



MIKULOV 2035

Strategie rozvoje města

červen 2024

Obsah



Úvodní slovo

04



Kde jsme

06



Kam směřujeme

22



Co pro to uděláme

42



Náš pohled



Strategický dokument definuje hlavní směry rozvoje města pro nadcházející období deseti let. Pro toto období jsou vytyčeny hlavní cíle a klíčové projekty, které pomohou cíle dosáhnout.

CO STRATEGICKÝ PLÁN ŘEŠÍ

Strategie se věnuje oblastem, které pomáhají naplňovat dlouhodobou vizi města. Tyto zahrnují jak „měkké“ neinvestiční projekty (změny v organizaci, zlepšování dovedností pracovníků, podpora participace, budování image města apod.), tak i „tvrdé“ investiční projekty (stavby či opravy infrastruktury).

Do strategie jsme vybrali jen nejdůležitější témata a klíčové projekty. I když se budeme snažit sebevíc, stále budeme trpět nedostatkem času i zdrojů pro naplnění stanovených cílů. Proto budeme svou pozornost nejprve zaměřovat na priority s co největším dopadem a přínosem. Neznamená to však, že na menší věci zapomeneme.

Strategie bude realizována prostřednictvím ročních akčních plánů, které popisují konkrétní úkoly včetně nákladů, milníků a adresné odpovědnosti za jejich splnění.

CO STRATEGICKÝ PLÁN NEŘEŠÍ

Strategie se nevěnuje malým provozním projektům, které město běžně realizuje v rámci své činnosti. Dále strategie neřeší témata/projekty akutní potřeby, které vyžadují rychlé rozhodnutí v reakci na mimořádnou situaci.

Úvodní slovo

Milí spoluobčané,

strategii města netvoříme každý den. O to větší je to zodpovědnost. Nová strategie určí podobu a směřování města na mnoho let dopředu.

Já osobně věřím, že tato strategie bude mít zásadní vliv na podobu Mikulova a život v něm v příštích několika desetiletích. Každé rozhodnutí, které dnes uděláme, bude mít dopad na budoucí generace.

Jsem velmi potěšena, že tvorba strategie probíhala se zapojením všech aktérů. Stovky lidí, napříč generacemi, nám nejen prostřednictvím dotazníků pomohly identifikovat oblasti, na které bychom se měli zaměřit. Všem těmto lidem patří velké díky, protože právě díky nim strategie reflektuje jejich skutečné potřeby.

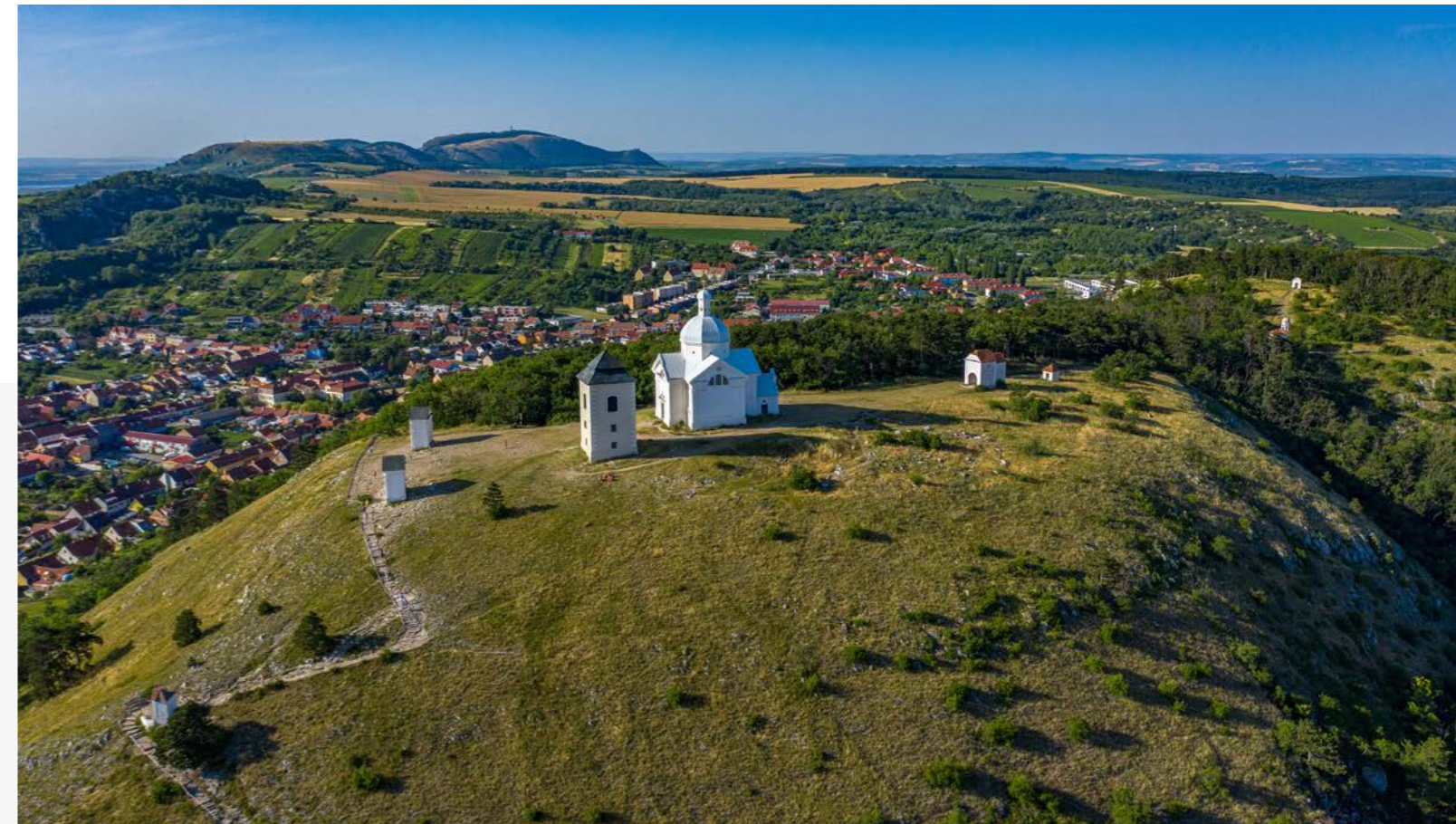
Každý z nás má vlastní představu o tom, jak by jeho město mělo vypadat. Pro někoho je důležitý sport, pro jiného kultura, další považuje za klíčový rozvoj dopravy a infrastruktury. To, co však všechny spojuje, je kvalita života. Musíme najít rovnováhu mezi potřebami návštěvníků i obyvatel města. Je nutné udržovat vyváženost mezi dalším rozvojem a stávajícími hodnotami. Naše město musí být dobrým místem pro život mladých lidí, rodin, dětí i starších generací. Musí poskytovat svým obyvatelům možnost realizovat své sny a je úkolem vedení města naslouchat našim sousedům a respektovat jejich přání.

Společně jsme tak vytvořili dlouhodobou strategii rozvoje Mikulova s ambiciózními cíli. Nesmíme ale zapomínat, že město je vždy takové, jaké si ho my uděláme. Město tvoří především lidé, kteří v něm žijí.



Mgr. Jitka Sobotková

starostka



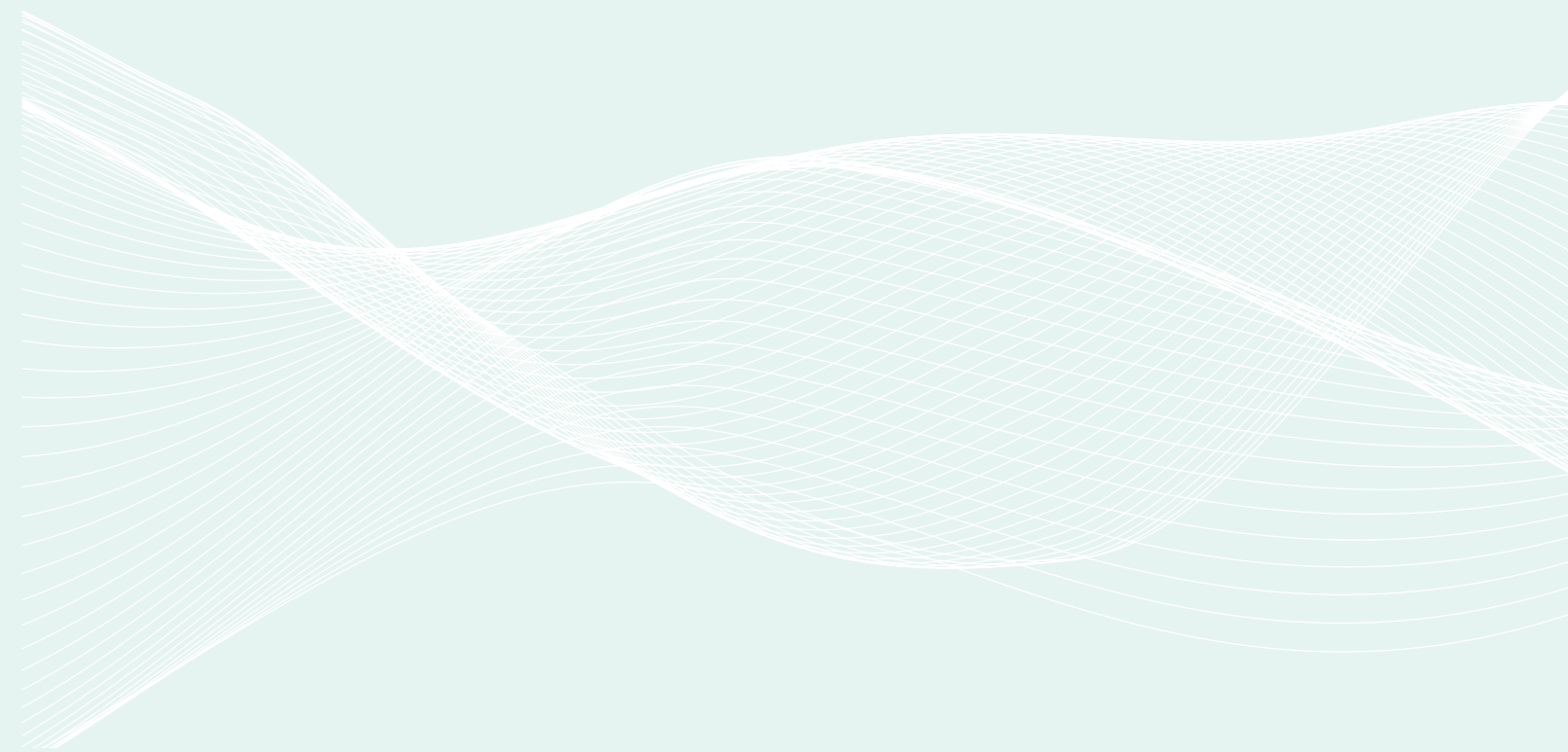
vize 2035

MIKULOV PRO ŽIVOT

místo, kde je radost žít

KDE JSME

Předmluva | Jak jsme postupovali | Vnější trendy |
Současný stav města | Financování



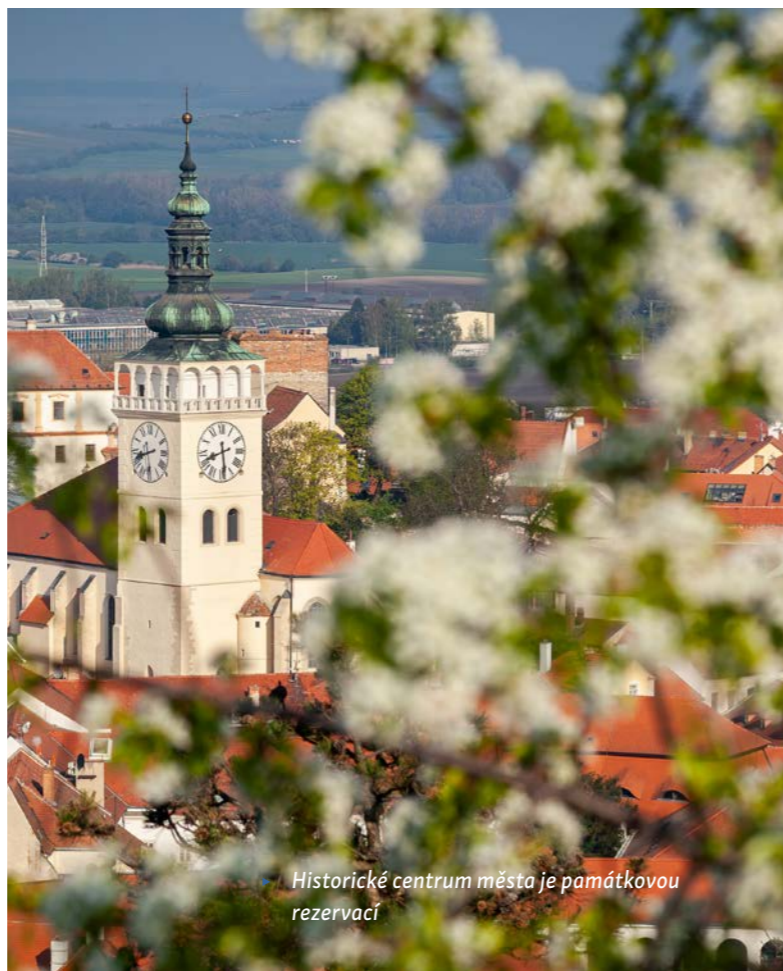
Předmluva

Mikulov je jedinečné město s nesmírně bohatou historií, výjimečným geniem loci a specifickou geografickou polohou v rámci České republiky. Je proslulé svými památkami, vinařstvím, ale také blízkou chráněnou krajinnou oblastí Pálava. Na své si zde přijdou proto nejen milovníci vína a kultury, ale také přírody a aktivního odpočinku. V podstatě každý, kdo dokáže něco z těchto oblastí ocenit, již dávno a nejspíše několikrát navštívil mikulovské městské historické jádro a památkovou rezervaci. Strávil nějaký čas na zdejších vinařských stezkách a pobyl v rodinných sklípčích. Prošel či projezdil krásy blízké přírody.

Město Mikulov ušlo od svého založení obrovský kus cesty. Plný vzestupů — od prvních dochovaných zmínek z poloviny 13. století o trhové osadě na samém pomezí Moravy skrze rychle rostoucí městečko a město, v novověku pak pod správou moudrých pánů. A samozřejmě i pádů – kolik lidských a materiálních obětí si vyžádala jen válečná běsnění, morové epidemie či neřídící požáry. Na rozdíl od mnoha jiných měst si však z každé epochy vždy něco uchovalo. **Městská památková rezervace tak dnes ve svém jádru chrání jak hodnotný urbanistický útvar dokládající vývoj poddanského města,** architektonickou a uměleckou tvorbu uplynulých staletí, tak i odkazy soužití Němců a Čechů, židovské komunity, působení novokřtěnců, souhrnně pak mix kulturních i náboženských proudů různých etnik.

Ani bohatá a jedinečná historie, ani přírodní podmínky, a dokonce ani vinařství – stále více již jako místní průmysl než „pouze“ řemeslo, tedy ani to vše dohromady ne vždy stačilo k rozvoji města. Na počátku 19. století protнула nová železniční trať propojující Vídeň a Prahu nedalekou a provinční Břeclav, nikoliv Mikulov. Zatímco se v dalších desetiletích Břeclav rozrostla a proměnila v okresní město, Mikulovu se tento dnes již dvě staletí starý **rozvojový impuls vyhnul.** Město má dnes přes 7,5 tisíce obyvatel (Břeclav téměř 25 tis.), víceméně stejně jako v roce 1790.

Kvality – v případě Mikulova tedy zejména jeho historie, průmysl, urbanismus, příroda, dobrá správa, průmysl – jsou totiž něco jako výhody, trumfy, pomocí nichž se v každém



Historické centrum města je památkovou rezervací

okamžiku o další budoucnost lépe hraje. Vnější síly a vývoj je však mohou snadno obejít či překročit. Například hradby mohou být někdy výhodou v době válek, ale naopak zase bariérovou rozvoje v době míru. Počáteční nevýhody se mohou v jiné době projevit jako výhody a naopak. Zásluhou realizace citlivé koncepce poválečného rozvoje města, či prohlášení městské památkové rezervace, umožnilo Mikulovu alespoň trochu uniknout panelovému peklu – (až na výjimky) necitlivé panelové výstavbě a urbanistické devastaci přítomné víceméně ve všech větších českých a moravských městech.

Vždy je třeba výtěžit z výhod možné maximum a i přes nepřízeň vývoje se snažit o co největší přizpůsobivost a flexibilitu. Tedy schopnost oddělení stálého, pevného, silného a podpůrného na jedné straně a nového, chtěného a vyzkoušeného na straně druhé. Ve zrychlujícím se světě lze stále méně spoléhat na to, že historie, jakkoliv bohatá, urbanismus jakkoliv jedinečný, příroda, jakkoliv krásná, bude stačit zítra i pozítří k lepší performanci města a k dalšímu zvyšování kvality života jeho obyvatel. V dnešní době je vše mnohem více propojené neviditelnými vlákny sociálních, ekonomických, kulturních či environmentálních vztahů a relativně snadnou dopravou zboží, služeb, peněz i lidí.

Rozvoj dnešních měst a obcí stojí na jejich lokální ekonomice a aktivitě místních lidí a je **silně pod konkurenčním tlakem dalších měst v blízkém i dalekém okolí.** Co ostatně jiného stojí za úspěchem zdejšího vinařství než schopnosti a um

místních obyvatel. Přesto, pokud by zdejšími lidmi město Mikulov neumělo do budoucna nabídnout dobré podmínky pro život, dostatečně kvalitní veřejné služby či potřebnou infrastrukturu, není příliš obtížné dnes své bytí a aktivity přemístit jinde. Dřívější bariéry, které svým způsobem sloužily i jako určité typy ochrany, jsou totiž velmi oslabené. Touha po kvalitním životě a její naplnění již není omezena pouze na blízkou komunitu, ale může být dosažena i při dříve nemyslitelné dojíždě. Práce už zdaleka nemusí být ve stejném místě či městě. Pro zajištění kvalitní a dobré školy pro vlastní děti jsou rodiče ochotni udělat stále více. A to stejné platí i pro životní prostředí. Zdravý životní styl je dnes prioritou pro naprostou většinu obyvatel.

Menší města jsou stále více vysávána – sociálně i ekonomicky – gravitací měst velkých a musí si stále hledat nové a užší specializace, pomocí kterých těmito silám mohou alespoň trochu čelit. Zřejmě je to např. v oblasti výchovy a vzdělávání. V současné době v České republice roste počet lidí přihlášených na vysokou školu, za kterou se vydává do blízkého či vzdáleného velkého města. Univerzálně a nejen tedy pro Mikulov platí, že jedním z dlouhodobých cílů města musí být **orientace na šťastný návrat (jeho) obyvatel** – ať už místních po práci či dovolené, nebo právě třeba studentů po studiu. „Klidně si jdi, běž, jed... abys lépe viděl, že u nás je nejlépe!“ by mělo být hlavní motto, které charakterizuje směřování rozvoje dnešních zejména menších měst. Pro Mikulov to znamená, že nejen zdejší mnohasetleté gymnázium, ale i další školy a školky musí umět i do budoucna dostat jméno svého města. Že veřejný prostor musí být dostatečně kvalitní a obytný tak, aby děti a mládež mohly ve městě a jeho okolí prožít šťastné dětství a dospívání. Mikulov má v tomto ohledu oproti jiným městům obrovskou výhodu. Identifikace obyvatel s jejich Mikulovem, tedy **hrdost na své město, je zde snáze dosažitelná** než u měst s méně bohatou historií či méně krásných.

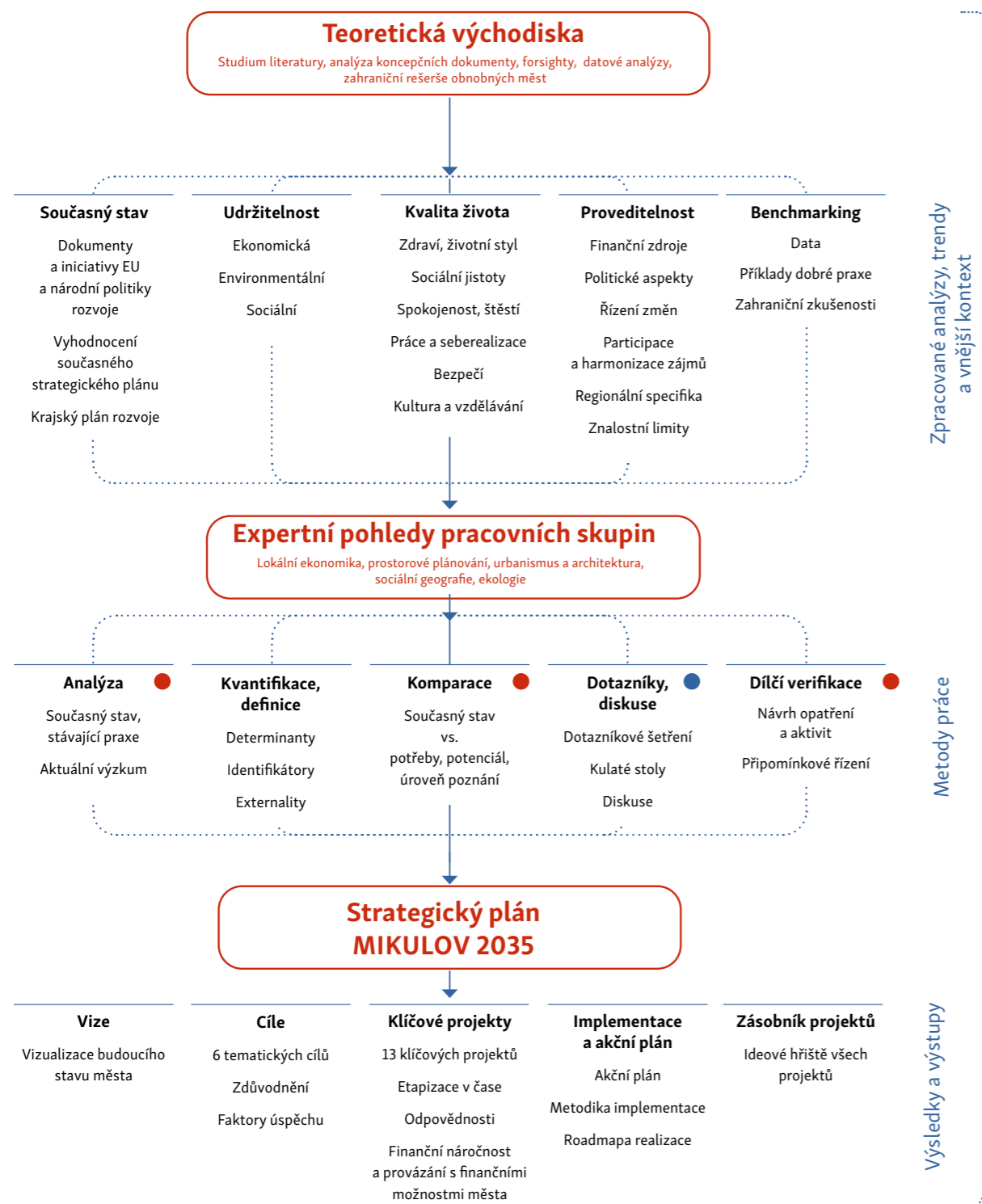
Mikulovu se v blízké době ještě zvýší dopravní dostupnost a s tím i pravděpodobně intenzita dopravy a bude třeba se znovu přizpůsobovat novým podmínkám. Dálnice D52 k sobě přiblíží vídeňskou a brněnskou aglomeraci, a zintenzivní tak regionální konkurenční i kooperační vztahy. Pro **Mikulov, město „na trati“**, to bude výzva: jak na jedné straně zachovat genia loci a na druhé – znovu jako před více než 200 lety – jak nepropásnout další rozvojovou příležitost. Bude více než předtím třeba zajišťovat ve městě dostatek kvalifikované práce. Na území Mikulova, v západním směru a v dostatečné vzdálenosti historického centra města, se již nějakou dobu rozkládá průmyslová zóna s převažujícím stavebnictvím a strojírenským průmyslem.

Mikulova se bude také týkat změna v oblasti environmentální. Probíhající klimatická změna přináší a způsobuje na mnoha místech ve světě i Evropě řadu dříve nečekaných problémů, pro jiná může být rozvojovým impulsem. Území jižní Moravy, tak příznivé svou teplotou pro zdejší vinařství, proto může zažít rozvojový impuls. Může však také být místem ničujících dopadů. Každopádně však **je třeba se na prudké změny dosavadních klimatických zvyklostí a vzorců předem co nejvíce připravovat.**

Město Mikulov čekají v blízké budoucnosti výzvy, se kterými se bude muset popasovat. Má vynikající předpoklady pro to, aby v jejich rámci uspěl. Obyvatelé jsou s městem silně identifikováni. Samospráva se má o co opřít, a to jak v historii města, tak i v jeho urbanismu a okolním přírodním prostředí. Město má své vlastní dlouhodobé a tradiční řemeslo, resp. průmyslové odvětví. A také rozvinutý turismus. A nyní má navíc i tento strategický plán.

Nemůže proto neuspět.

Jak jsme postupovali



Strategický plán rozvoje města je nástroj k dalšímu rozvoji města Mikulova. Sestaven byl na základě důkladné analýzy, participace obyvatel, expertního názoru odborníků i požadavků vedení města. **Návrhová část obsahuje pouze fragmenty zjištění.** Zdrojová data a analýzy, průzkumy mezi obyvateli a závěry diskusních setkání jsou uvedeny v příloze.

Záměr dlouhodobého rozvoje města do roku 2035 je definovaný formou vize a stanovených cílů. Každý ze šesti cílů obsahuje obecné principy, závazky i konkrétní klíčové projekty. Pro podporu hodnocení naplňování strategie jsou u každého opatření uvedeny ukazatele, které budeme pravidelně vyhodnocovat.

Vždy na nejbližší tři roky (operativní úroveň) bude zpracován akční plán. Zahrnuje v sobě dílčí aktivity pro realizaci klíčových projektů i běžné projekty typu oprav a rekonstrukcí, jejichž realizace je plánována v tomto období. Projekty v akčním plánu jsou uvedeny vč. přímé odpovědnosti a předpokládaných finančních požadavků. Akční plán je úzce provázán s rozpočtovým výhledem města (i s rozpočtem). Strategický plán se bude aktualizovat pravidelně podle potřeby.

Součástí příloh je i zásobník projektů, který obsahuje návrhy záměrů vytvořených během tvorby strategického plánu nebo dílčí záměry přenesené z dlouhodobých plánů města. Zásobník projektů obsahuje i běžné projekty „taktické a operativní“ úrovně města. Je průběžně aktualizován a slouží jako podklad k tvorbě akčního plánu s vazbou na rozpočet města. Projekty v zásobníku se mohou v průběhu času měnit a vyvíjet, což považujeme za žádoucí a nezbytné.



Pracovní skupina Lokální ekonomika



Pracovní skupina Efektivní úřad



Pracovní skupina Životní prostředí

Vnější trendy

Mikulov je jedním z několika mikroregionálních center v Jihomoravském kraji. Jako obec s rozšířenou působností spravuje oblast se 17 obcemi, rozlohou 244 km² a 20 tisíci obyvateli.



Mikulov je jednou z nejvíce ohrožených oblastí ČR v rámci klimatické změny

Ačkoliv Strategie regionálního rozvoje 2021+ (dále jen SRR 21+) od Ministerstva pro místní rozvoj ČR řadí Mikulov mezi tzv. **regionální centra (nižšího řádu) s venkovským zázemím**, pro něž je z důvodu jejich periferní polohy (mimo hlavní rozvojové osy) typický zpravidla menší potenciál rozvoje spojený s nedostatkem služeb a pracovních sil, nevhodná kvalifikace zaměstnanců a nevyhovující infrastruktura, situace se bude v blízkém období dramaticky měnit. Už tak vysoký potenciál cestovního ruchu a také velký prostor poskytovat v Mikulově vysokou kvalitu života pro obyvatele bude novým, kapacitnějším, kratším a rychlejším propojením dvou velkých aglomerací (Brno - Vídeň) značně umocněn.

Propojování velkých aglomerací a zejména jejich socioekonomický růst je důsledkem tzv. globálních megatrendů, komplexních procesů zasahujících do oblastí společenské, ekonomické i environmentální, s extrémně diferencovanými dopady v jednotlivých regionálních kontextech. Relevantní megatrendy pro Českou republiku popisuje např. Národní RIS3 strategie či již zmíněná SRR 21+. Signifikantní dopady v mikroregionu Mikulova budou způsobovat zejména urbanizace, stárnutí populace, civilizační choroby a s tím související tlak na zdravý životní styl, rostoucí objem migrace, zvyšování mobility, digitalizace a virtualizace světa, klimatická změna a několik dalších. Růst a vzájemné přibližování aglomerací je součástí megatrendů urbanizace a růstu mobility. Urbanizace probíhá již stovky let a je stále rychlejší a nabývá stále nových a nových forem. Proměna venkovského života na městský se zde

dnes děje následnými jevy, zejména suburbanizací, která probíhá v zázemí větších měst a při které se tvoří a rostou právě metropolitní areály. S ohledem na vysoké náklady na pořízení bydlení lze však tlaky na suburbanizaci pozorovat i v Mikulově (díky své atraktivitě pro investory).

Mikulov **leží poblíž jedné z nejrychleji se rozvíjejících oblastí Česka**, s prudce rostoucím počtem ekonomických subjektů, hrubou přidanou hodnotou a vysokou produktivitou práce, jehož hlavním cílem je schopnost mezinárodní konkurenceschopnosti v oblasti technologických inovací, kultury a kreativity. Nutné podmínky rozvoje brněnského metropolitního areálu v nejbližší budoucnosti budou:

- » a) propojení území kvalitní dopravní infrastrukturou s využitím veřejné dopravy, inteligentních dopravních systémů a uživatelskými aplikacemi zvyšujícími mobilitu a dostupnost (míst i služeb),
- » b) transformace ekonomiky směrem k činnostem s vyšší přidanou hodnotou, zajištění rozvinutých veřejných služeb pro zahraniční pracovníky a jejich rodinné příslušníky, umísťování a rozvoj výzkumných institucí, práce s talenty či „repositioning“ – posun firem v globálních řetězcích.

Obojí může mít pak nemalé dopady i do širšího regionu. Větší množství lidí v oblasti bude hledat kvalitní místo pro život. Větší množství vysoce kvalifikované práce bude přitahovat odpovídající společenskou vrstvu, což bude ještě zvyšovat nároky na kvalitu místa jejich pobytu. Mikulov může z tohoto vývoje dobře profitovat, avšak jen v případě, že v rámci konkurence ostatních regionálních středisek bude schopné zajistit **dostatečně kvalitní bydlení v dobře obytném**

veřejném městském prostoru a také vyšší kvalitu místních veřejných služeb, zejména vzdělávacích a sociálních.

Potřeba kvalitních veřejných a sociálních služeb souvisí s prodlužováním doby dožití a zvyšující se poptávkou po zdravém životním stylu. Vzestup počtu civilizačních chorob v rozvinutých zemích je jedním z přímých důsledků tvorby (pro náš život pohodlného) městského prostředí. Žijeme oproti dřívějším dobám stále sedavěji, rychleji a pod kontinuálním a velmi nezdravým stresem. Česká republika je v nezdravém způsobu života bohužel na špici zemí světa. Zajištění zdravého života, vzdělávání a rychlé zotavení národních ekonomik z pandemie – což je přímo cíl udržitelného rozvoje OSN podle Agendy 2030 – reflektuje nově také Evropská unie a její aktuální plán NextGenerationEU.

Potřeba kvalitních vzdělávacích služeb pak souvisí s megatrendem rostoucí migrace a zvyšování mobility. Silně imigrační jádra aglomerací povětšinou neskýtají dostatek prostoru, klidu, krajiny a přírody pro rodinný život. Vhodné prostředí pak tyto rodiny nacházejí právě v blízkých regionálních centrech (odkud následně dojíždí, jsou-li tyto dostatečně dostupné), které ovšem omezitně vybírají právě podle jejich schopnosti zajistit pro děti a mládež odpovídající předškolní, základní či alespoň nižší střední vzdělávání a osobnostní rozvoj. Tento migrační potenciál dlouhodobého omlazování místní populace a neutuchající svěží energie mladých rodin s dětmi do dobře dostupných regionálních center je při splnění této podmínky pro ně vždy velkým příslibem. A stejným směrem v tomto případě působí i další megatrend — **digitalizace a virtualizace světa** — díky kterému je dnes možné dobře provádět práci z domova bez potřeby vykonávání pravidelné dojížděky. Migrační tlaky tak budou zde počítovat násobně více než dříve a bude třeba prioritně zajišťovat dostatečný počet míst ve školkách a školách a tvořit dostupné (pro všechny sociální skupiny) a moderní bydlení.

K migraci vnitrostátní se v posledních letech silně přidává i **migrace mezinárodní**, jejíž dopady by ještě před několika lety, zejména pro regionální střediska, byly zcela minimální. Dosud byly cílovými destinacemi přeshraniční migrace zejména jádrové státy Evropské unie a Česko bylo spíše tranzitní zemí. Válka na Ukrajině nicméně celou situaci proměnila. Dlouhá doba míru od sametové revoluce a rozpadu východoevropských totalitních struktur nás všechny jistým způsobem ukolébávala v tom, že vývoj světa směřem k demokratickým státním zřízením a občanským společnostem je jednosměrným a nevratným celospolečenským procesem, což se ukázalo, že nemusí být univerzálním pravdou. Dnešní svět se znovu, a snad pouze dočasně a krátkodobě, polarizuje na ose demokratický vs. nedemokratický. Česká republika je naštěstí pevnou součástí západoevropských a transatlantických ekonomických, politických i vojenských struktur, v rámci kterých je zajišťována vnitřní bezpečnost. Týkájí se nás však související jevy, právě třeba migrace a potřeba začleňování nových obyvatel, ekonomická a materiální podpora postižených zemí apod. **Začleňování nových lidí (a cizí, i když příbuzné kultury) vždy vyžaduje intenzivní učení se toleranci.** Příliv několika set tisíc ukrajinských žen a dětí v uplynulých letech, zejména do metropolitních území a aglomerací, často způsobuje mj. přetížení veřejných služeb (škol a dalších institucí) a tento problém se může snadno přelévat i do stále perifernějších oblastí. V budoucnu může zase nastat v okamžiku ukončení války rychlý odliv této mimořádné pracovní síly, avšak může také dojít k demografickému omlazení naší populace, neboť zpravidla určité procento migrantů zůstává ve svém novém působišti.



„Dnes jsme skutečně globální rodina. To, co se děje v jedné části světa, může ovlivnit nás všechny.“

Dalajláma

Velkým tématem je dnes také životní prostředí. Zpráva o životním prostředí za rok 2021 (součást Státní politiky životního prostředí ČR 2030 s výhledem do 2050) v Jihomoravském kraji se zvláštním zřetelem na území mikulovského mikroregionu ho řadí do oblastí s kvalitním životním prostředím, s pouze občasně a lokálně překročenými imisními limity přízemního ozónu. Na obzoru jsou však dva procesy, které situaci mohou povážlivě proměnit. První je již výše zmíněné zprovoznění **nového dálničního propojení (D52) Brna s Vídní**, které nepochybně přivede do regionu více osobní, ale i nákladní dopravy a s tím souvisejících emisí.

A druhý je **klimatická změna** – další globální megatrend nabývající na stále větší intenzitě. Dopady se budou nepochybně dotýkat území Česka, tedy i vinařské oblasti jižní Moravy a samotného Mikulova. Ve středoevropském prostoru půjde podle všeho o posun nížinných oblastí mezi aridnější území. Zastavěné oblasti budou mít zase podobu výrazných tepelných ostrovů. Změna však nebude nejspíše znamenat „pouze“ zvýšení teploty, což by pro vinařský kraj bylo spíše pozitivní, nýbrž se bude jednat o komplexní proměnu mnoha aspektů celého klimatického a environmentálního systému. Očekávat lze proto nepředvídatelnější počasí, srážkové a teplotní extrémy, proměny fauny i flóry, vymírání, ale také invazi geograficky cizích druhů atp. Následující dekáda bude podle vědců klíčová pro stanovení toho, jak velké dopady bude naše činnost na životní prostředí ke konci tohoto století mít.

O tom, že se jedná o závažný a celosvětový problém, svědčí i to, že v rámci již výše jednou zmíněného strategického dokumentu OSN – Agenda 2030 – je problematice změny klimatu věnováno šest cílů z celkových 17. Ty apelují zejména na zajištění dostupnosti vody a udržitelné hospodaření s ní, zajištění přístupu k cenově dostupným, spolehlivým, udržitelným a moderním zdrojům energie, zajištění udržitelné výroby, udržitelného hospodaření s lesy a půdou, a tedy v obecné rovině přijetí bezodkladných opatření na boj se změnou klimatu a zvládnutí jejich dopadů, a to včetně zvyšování odolnosti měst vůči změnám. Evropská unie si proto předsevzala stát se do roku 2050 **klimaticky neutrální**, a tím zajistit dosažení dlouhodobého cíle, kterým je „spokojený život v mezích možností naší planety“. Vytvořením Evropského klimatického zákona, a tím i Evropského právního rámce pro klima v roce 2021, tak vyšla Evropská unie vstříc zejména mladé generaci, která se přirozeně klimatické změny během následujících dekad velmi obává. Největší proměna hrozí právě během „jejího“ produktivního života a následně života jejich dětí.

V prováděcím 8. akčním programu pro životní prostředí Evropská unie ukládá státům a regionům snižování emisí skleníkových plynů, přizpůsobení se změně klimatu, ochranu a obnovu biologické rozmanitosti, rychlé snižování materiálové a spotřební stopy, posilování pozitivních environmentálních pobídek, zrušení dotací poškozujících životní prostředí, zejména těch na fosilní paliva. Vhodnější je však při plánování a cílení nahlížet na transformaci směrem k bezemisní budoucnosti prizmatem společenských výhod, které mohou mít podobu růstu počtu inovací, tvorbu pracovních míst, čistší ovzduší, vodu i půdu, snížené účty za energii, renovované domy, lepší veřejnou dopravu, menší množství odpadu, zdravější potraviny a obecně lepší zdraví a prodlouženou průměrnou délku života obyvatel. Na úrovni evropských institucí je v současné době v tomto směru projednáván legislativní balíček „Fit for 55“, podporující snížení emisí skleníkových plynů o 55 % do roku 2030 (oproti r. 1990), který je zejména zaměřen na sociálně spravedlivější transformaci z důvodu rozdílné startovní pozice států a regionů (Rakousko si například uhlíkovou neutralitu stanovilo již do roku 2040), a také nutné masivní

Nejvíce
budoucnost
Mikulova ovlivní
dva procesy
— dopravní
dostupnost
a klimatická
změna.

investice zajišťované speciálními fondy. Relevantní z nich je pak pro Jihomoravský kraj tzv. **Modernizační fond pro přechod k zelené energii** (ve kterém je pro Česko prozatím alokováno celkově cca 300 mld. Kč).

Je zřejmé, že město Mikulov, jižní Morava, Česko, Evropa a globální společnost vstoupily ve 21. století do období, kdy vnější vlivy a změny působí zpravidla intenzivněji než stabilní a dlouhodobý růst a vývoj společnosti a ekonomiky. V rámci udržitelného vývoje je proto třeba stále více akcentovat její složku – resilienci, funkční odolnost. Tedy schopnost obyvatel, měst a regionů dobrým plánováním pružně reagovat a rychle se adaptovat na změny či nečekané šoky. Získávat potřebný náskok před ostatními minimalizací jejich dopadů. Být na ně připravený a flexibilně reagovat s využitím vlastních silných stránek.

A že jich Mikulov a přilehlý kraj má opravdu hodně!

- V roce 2022 Mikulov zaznamenal cca 800 tisíc návštěv (zahrnuje samostatně každý den pobytu přespávajících turistů i jednodenních výletníků)





Vliv cestovního ruchu ve městě je významný

Lokální ekonomika Mikulova je úzce provázaná s cestovním ruchem. To ale neznamená, že cestovní ruch je jedinou hospodářskou oblastí. Ubytování, stravování či zábavní a rekreační činnost je převažující činnost pro cca 15 % aktivních podniků. Mezi hlavní činnosti ve městě stále patří průmyslová výroba či velkoobchod a maloobchod. Mikulov je město s poměrně vysokým počtem ekonomických subjektů, s průměrně nižším počtem zaměstnanců.

Návštěvníci utratí ve městě přibližně 1,1–1,5 mld. Kč ročně.

Ročně pak cca 0,4–0,6 mld. Kč tvoří příjmy pro veřejné rozpočty (daně, pojištění, poplatky).

Současná situace města

Město Mikulov, s počtem obyvatel přesahujícím 7,5 tisíce, patří mezi nejvýznamnější turistická centra na jižní Moravě. Historické jádro je městskou památkovou rezervací. Podle města je pojmenována Mikulovská vinařská podoblast.

Stagnace počtu obyvatel

V celkovém součtu za posledních 20 let došlo k minimální změně počtu obyvatel s trvalým pobytem (+71 obyvatel). Výsledek je zapříčiněn především dlouhodobým přirozeným úbytkem obyvatel (díky stárnutí obyvatelstva) a částečně kompenzován pozitivním migračním saldem (do města se dlouhodobě stěhuje více lidí než se vystěhovává).

Celkové zvyšování počtu obyvatel je klíčové pro ekonomický růst i rentabilitu služeb (veřejných i soukromých). Intenzivnější celkový nárůst zaznamenalo město v roce 2022, kdy skokově přibylo 252 obyvatel. Tento nárůst je způsoben z velké části migrací ukrajinských občanů a zaznamenala ho většina měst ČR.

Dlouhodobě pozitivní migrační saldo má za následek nová bytová výstavba na území města. Poměrově intenzita bytové výstavby však překonává tento migrační růst počtu obyvatel. Nové objekty z větší části neslouží trvalému bydlení ale spíše k rekreaci či krátkodobému pronájmu a nepomáhají tak zlepšování dostupnosti bydlení v Mikulově.

Počet obyvatel

*v období 2018–2022

+112



Celkový počet bytů

*v období 2018–2022

+339



Vínice tvoří více jak 12 % plochy katastru města

TOP 5 oblastí, do kterých by občané nejvíce investovali

(dle průzkumu mezi obyvateli, 2023)

1. Kvalita veřejné zeleně
2. Vyšší počet parkovacích míst
3. Kvalita místních komunikací a chodníků
4. Dostupnost zdravotních služeb
5. Podpora dostupnosti bydlení

Prioritní oblast, jíž by se mělo město věnovat, je kvalita veřejné zeleně (označil každý třetí respondent). Vyšší počet parkovacích míst, vyšší kvalitu místních komunikací a lepší dostupnost zdravotních služeb označila jako jednu ze tří variant čtvrtina obyvatel.

Téma cestovního ruchu v rámci této otázky získalo třetí nejmenší počet odpovědí (z 20). Obyvatelé tím vyjádřili názor, že z jejich pohledu by město mělo věnovat pozornost jiným oblastem.



Podíl obyvatel spokojených s životem ve městě. Lidé oceňují především vzhled a krajinu Mikulova a okolí.

64 %

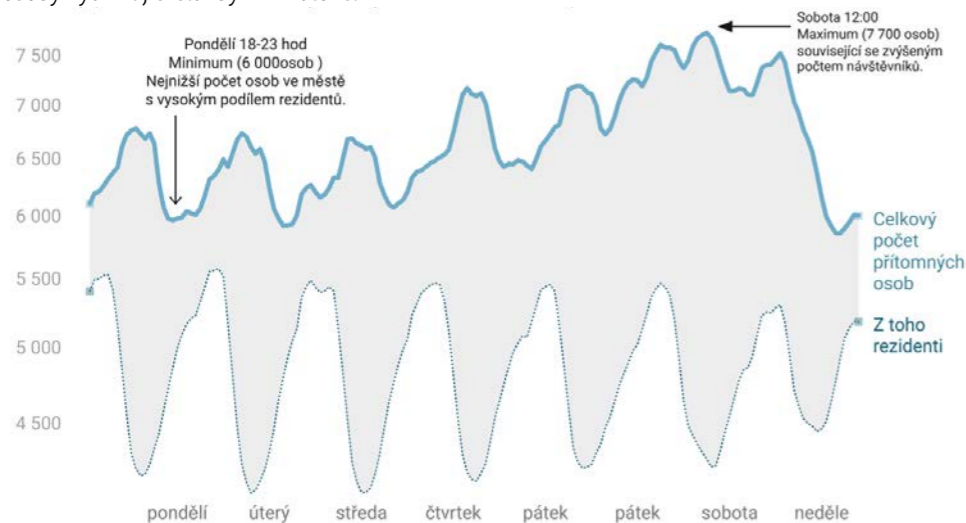
Obyvatelé chtějí růst města

Lidé v Mikulově chtějí, aby se ve městě zvyšoval počet obyvatel. Občané si uvědomují vztah počtu obyvatel k možnosti vyšší dostupnosti služeb. Zároveň ale téměř třetina obyvatel by si růst počtu spoluobčanů nepřála.

45 %
respondentů souhlasí
s růstem počtu
obyvatel ve městě

Víkendový návštěvníci dynamicky mění počty přítomných lidí

Celkový počet přítomných osob ve městě se v Mikulově v průběhu času mění. Nejvyšší počet osob se ve městě nachází o víkend, typicky kolem poledne. Počet rezidentů vyskytujících se ve městě se mění v pravidelných intervalech. Celkový počet rezidentů ve městě je maximální typicky v pracovní den v noci, kdy dosahuje hodnoty cca 5,5 tisíce osob. Naopak nejnižší je v poledne všedního dne, kdy dosahuje hodnoty 4 200 osob. Níže uvedený graf šedou barvou znázorňuje rozdíl mezi těmito skupinami. Nejčastěji se jedná o návštěvníky či osoby využívající služby v Mikulově.



► Celkový počet osob ve městě v průběhu týdne ukazuje dynamický pohyb. Počty jsou zjištěny na základě analýzy dat mobilních operátorů

Doprava má významný vliv na kvalitu života ve městě

Mikulov je městem, kde denně projíždí více jak 14 tisíc automobilů (ul. 28. října). Nejvyšší intenzita dopravy je nedostatečně odkloněna od hlavní obytné zástavby města. Proto jsou negativní dopady dopravy, jako je hluk a prašnost stále významným tématem. Obyvatelé v průzkumu označili jako významné problémy města stav komunikací a nedostatek parkovacích míst. Problém tvoří především jejich obsazenost v době turistické sezóny.



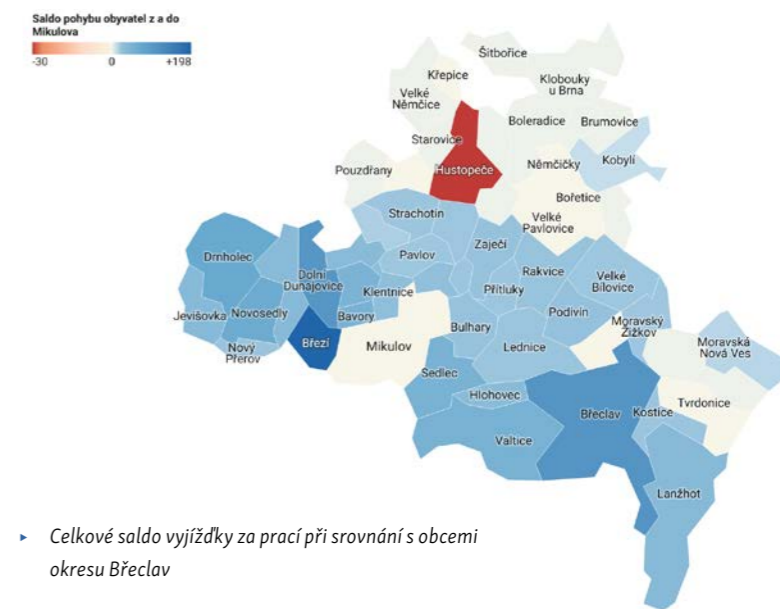
Intenzitou dopravy, primárně hlukem, je ohrožena významná část obyvatel

> 20 %

Mikulov je centrum dojížděky obyvatel za prací

Mikulov je střediskem poskytujícím zejména pracovní pozice pro menší obce v okolí. Tento vztah dokládá obrázek vycházející z referenčních dat mobilních operátorů. Mikulov má téměř se všemi obcemi okresu kladnou bilanci celkového salda dojížděky. Jinými slovy více obyvatel z konkrétní obce vyjíždí za prací či službami do Mikulova než opačným směrem z Mikulova.

Logicky je tento vztah nejsilnější s nejbližšími obcemi, které jsou pro Mikulov zdrojem pracovní síly a poptávky po službách. Zajímavější je tento vztah např. i s městem Břeclav, kde dosahuje kladného salda o cca 100 obyvatel. Jedinou výjimku tvoří město Hustopeče.



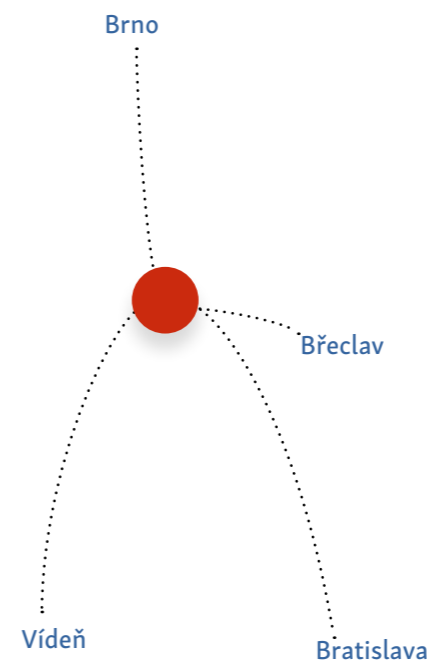
► Celkové saldo vyjížděky za prací při srovnání s obcemi okresu Břeclav

Mapa: ADE advisors a.s. • Zdroj: Ministerstvo vnitra • Mapová data: © ČÚZK • Vytvořeno nástrojem Datawrapper

Významný potenciál v rozvoji služeb a průmyslu s vyšší přidanou hodnotou v návaznosti na dostavbu dálnice Brno—Viedeň

Na jižní okraj Brna, jádra jedné z nejnovativnějších a ekonomicky nejúspěšnějších aglomerací v Česku, trvá cesta autem okolo 40 minut. Po dostavění dálnice D52 propojující Brno s Vídní se tato časová dostupnost zkrátí.

Zvýšení dopravní dostupnosti města v souvislosti s připravovanými projekty obchvatu města a modernizace železnice představují jeden z nejvýznamnějších potenciálů pro rozvoj lokální ekonomiky. Za tímto účelem město definuje obory či typy podnikání, které v souvislosti s dopravní atraktivitou bude chtít omezit pro jejich nežádoucí dopady.



Financování

Nadprůměrné investice do rozvoje města

Oproti jiným podobně velkým městům je v Mikulově značná část příjmů generována z daňových příjmů z hazardu a technických her — v roce 2022 bylo rekordní inkaso daně z technických her ve výši 54,4 mil. Kč, tj. o 22,2 mil. Kč víc než v roce 2021. Mezi příjmy také patří poplatky z pobytu (35 Kč/den/osobu), a za rok 2022 bylo na těchto ubytovacích poplatcích vybráno 6,4 mil. Kč.

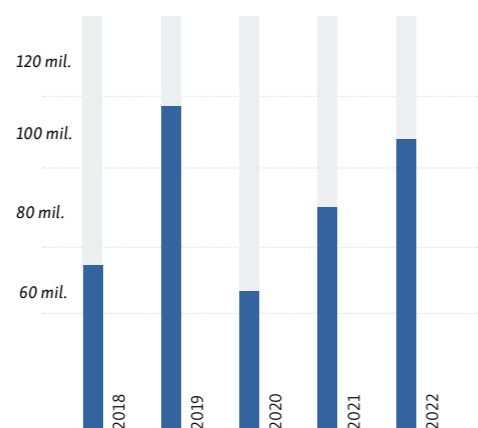
Průměrná investiční aktivita města na jednoho obyvatele výrazně převyšuje ostatní vybraná města a pozitivně se projevuje v postupném zlepšování životních podmínek obyvatel Mikulova. Tato dynamika se projevuje zejména v rozšiřování dopravní a sportovní infrastruktury, jakož i ve výrazné podpoře kultury a školství.

Bezpečná výše zadlužení novým úvěrem v roce 2025

> 95
mil. Kč

Díky hospodárnému financování má město možnost pro svůj rozvoj čerpat úvěry. Současná hodnota bezpečné výše zadlužení zvyšuje potenciál a možnosti města při hrazení investic vlastními prostředky. Celkově město může ve střednědobém výhledu (2025-2027) investovat přes 350 mil. Kč na svůj rozvoj.

24,5 %
je podíl investic, které byly financovány z dotačních zdrojů
(průměr v letech 2018–2022)



Celková výše kapitálových výdajů města (v letech 2018–2022)

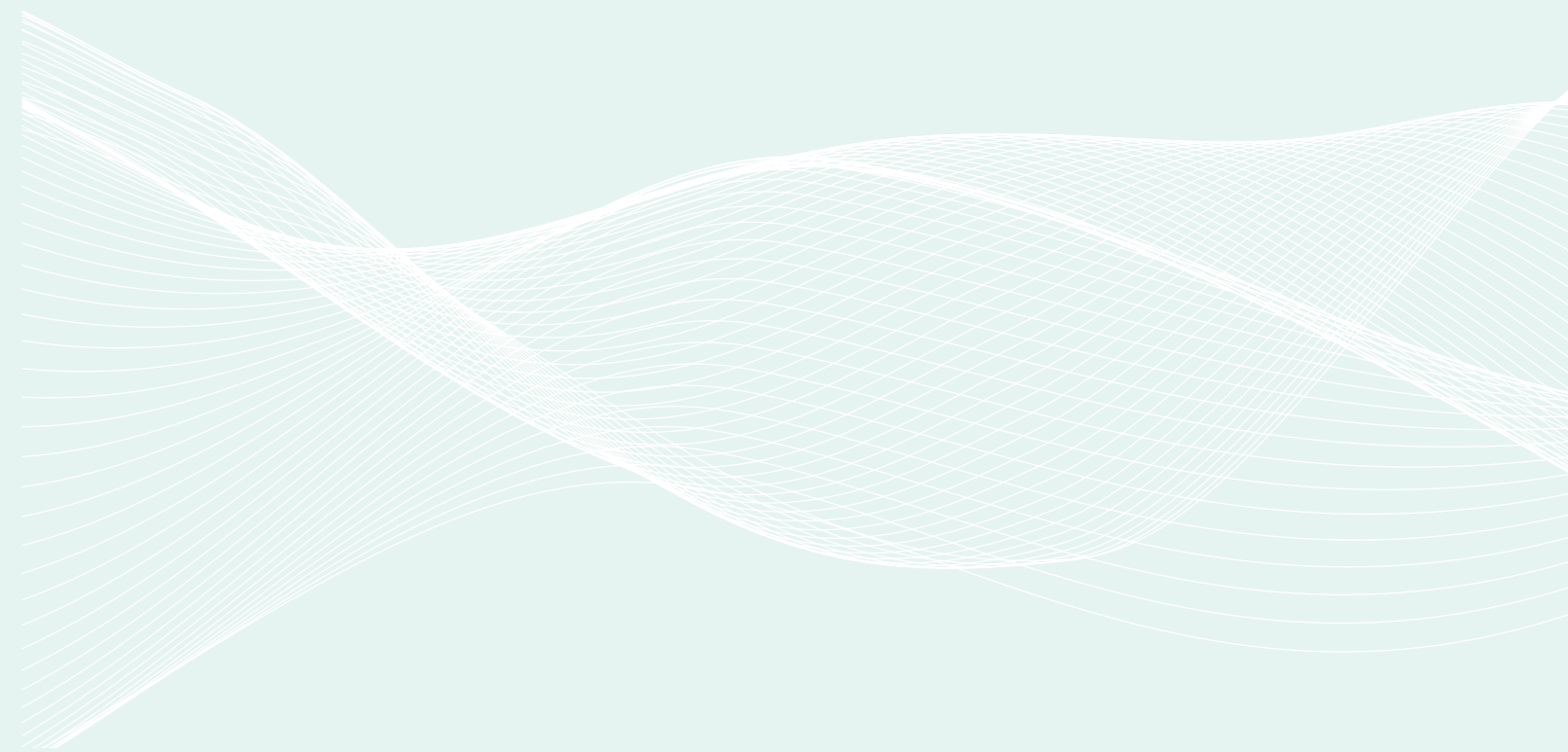
8 858 Kč
tvoří průměr investic města na jednoho obyvatele za rok
(průměr v letech 2018–2022)



Město Mikulov je aktivní v oblasti podpory kultury a společenského života. Ve srovnání na počet obyvatel s jinými městy dosahuje nadprůměrně vysokého počtu spolků a zájmových sdružení.

KAM SMĚŘUJEME

Vize | Cíle



Vize 2035

MIKULOV PRO ŽIVOT

místo, kde je radost žít

k čemu směřujeme

Rozvoj Mikulova je založen na jedinečném historickém, kulturním a přírodním bohatství. Historické centrum má vlastní genius loci a je živým centrem komunit.

Mikulov je inovativní, staví na moderním školství, které vychovává nastupující generaci zodpovědnou za budoucnost města i okolní krajiny. Podporuje moderní trendy, klade důraz na životní prostředí a soběstačnost.

O život v Mikulově je zájem. K tomu přispívá dostupnost bydlení, pestrá kultura pro místní obyvatele, bohatá nabídka rekreačního a sportovního vyžití. Prioritou v oblasti veřejných služeb jsou dostatečné kapacity vzdělávání a sociálních služeb.

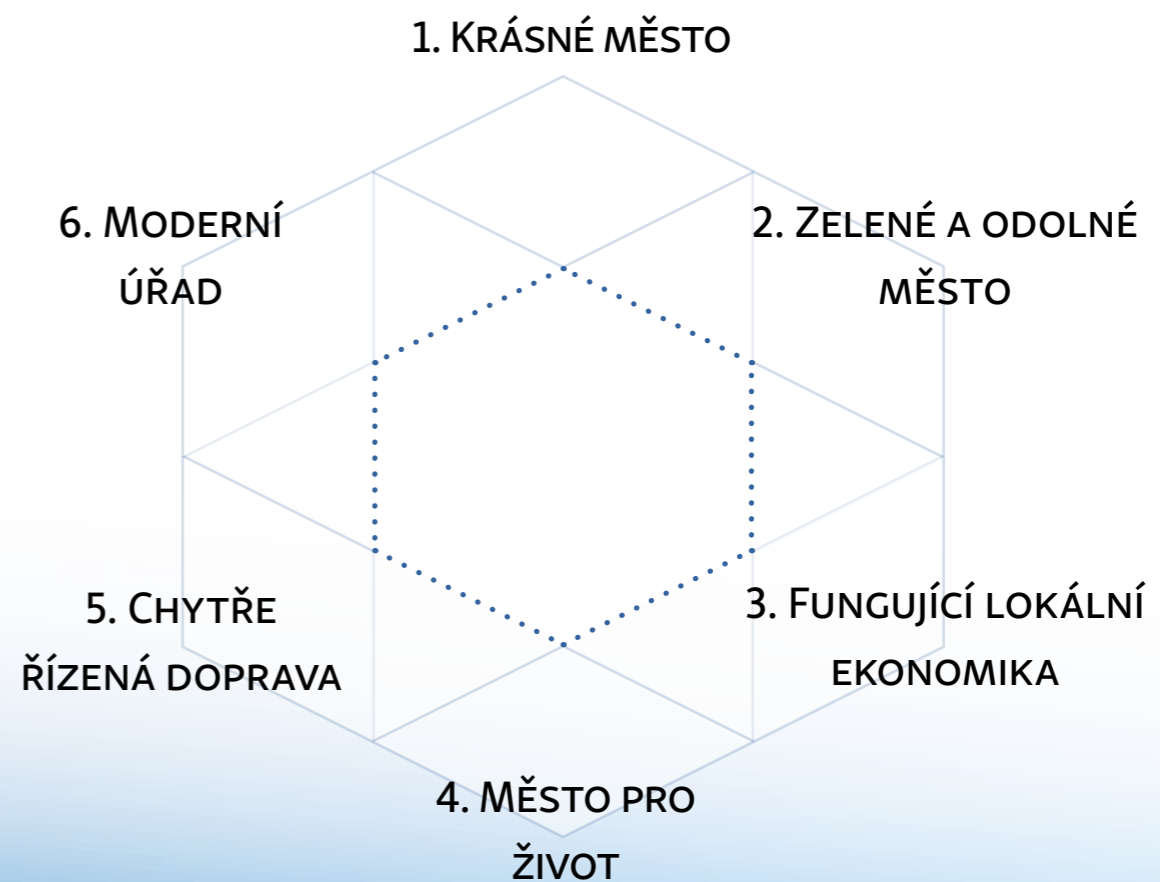
Občané, radnice, podnikatelé a všechny zájmové skupiny se spolu baví svobodně a otevřeně. K tomu přispívá radnice, která včas a podrobně informuje své občany o všem podstatném a umožňuje jim zapojení do plánování rozvoje města a života. Mikulov nemá díky tomu nouzi o podnikavé lidi, kteří nečekají, co pro ně město udělá, ale sami hledají cesty co zlepšit a jak pomoci svému okolí.



MIKULOV v roce 2035

- » Město má 8 400 obyvatel — nárůst cca 10 % oproti současnému stavu.
- » Město prostřednictvím aktivní bytové politiky zabraňuje odchodu mladých a láká nové obyvatele. Zároveň si drží podíl cca 10 % městských bytů, tak aby mohlo efektivně ovlivňovat bytovou politiku ve městě.
- » Více turistů navštívuje město mimo letní sezónu. Nové atraktivity město realizuje mimo centrum města, tak aby došlo k rozptýlení návštěvníků.
- » Prodlužuje se doba strávená návštěvníky ve městě.
- » Ve městě roste počet zaměstnanců i živnostníků v souladu se zvyšováním počtu obyvatel. Počet zaměstnaných v Mikulově je srovnatelný s počtem ekonomicky aktivních obyvatel. Město je z hlediska zaměstnanosti soběstačné.
- » Podpora ekonomiky je zaměřena především na sektory s vyšší přidanou hodnotou a v případě tématu ochrany krajiny také na subjekty primárního sektoru.
- » Intenzita automobilové dopravy se zvyšuje pouze na hlavních tazích mimo zastavěné území města.
- » Kapacity veřejných služeb a infrastruktury jsou přizpůsobeny růstu počtu obyvatel a splňují standardy definované Ministerstvem pro místní rozvoj.
- » Město je napojeno na modernizovaný železniční koridor a je vybudován obchvat města.
- » Radnice investuje do rozvojových projektů vlastní prostředky a využívá národní i evropské dotace.

CÍLE



Ze všeho nejdříve začneme u sebe



Městský úřad pracuje na svých agendách a úkolech rychle a efektivně díky iniciativním a kreativním zaměstnancům, kteří se aktivně podílejí na řešení problémů. Každá pracovní pozice má jasně definovanou náplň práce, což zajišťuje strukturovaný a efektivní provoz. Město pravidelně sleduje a vyhodnocuje efektivitu svých zaměstnanců, aby zajistilo co nejlepší výkony.

Zapojení nových technologií a témat souvisejících se strategickými cíli města vytváří nové požadavky na zaměstnance v jejich každodenní práci. Proto poskytujeme našim zaměstnancům dostupné a kvalitní vzdělávání, aby byli připraveni na tyto změny.

Rozpočet města je sestavován s důrazem na investice, které mají za cíl zlepšit kvalitu života ve městě. Každoročně město navyšuje své investice, které tvoří v průměru 25 % všech výdajů. Posilujeme projektovou přípravu k podání projektů do dotačních výzev, čímž zajišťujeme další finanční prostředky pro rozvoj města.

Jsme si vědomi, že město nemá dostatečné znalostní a personální kapacity k rozhodování ve všech oblastech. Proto do rozvoje Mikulova a rozhodování o klíčových investicích zapojujeme regionální i národní partnery. Pravidelně spolupracujeme s experty a poradci, aby naše strategické rozhodování bylo co nejkvalifikovanější a nejefektivnější.

» JSME INOVATIVNÍ

Nebojíme se zkoušet nové věci a postupy. Věříme, že změna a neustálé zlepšování je klíčem k úspěchu.

» PŘEMÝŠLÍME STRATEGICKY

Víme čeho a jak chceme dosáhnout. Při své práci vždy vnímáme, proč danou věc děláme a jak přispívá k naplnění naší vize.

» ROZHODNUTÍ STAVÍME NA DATECH

Při rozhodováních objektivně posuzujeme přínosy a dopady na datech. Měříme, čeho jsme dosáhli.

» PRACUJEME JAKO TÝM

Jeden na druhého spoléháme. Vzájemně si pomáháme a neustále se učíme.

» JSME FISKÁLNĚ ZODPOVĚDNÍ

Rozpočet sestavujeme hospodárně, investujeme zejména do rozvojových projektů, které zvyšují kvalitu života našich obyvatel.



Na území města Mikulova je nejnavštěvovanějším turistickým cílem Svatý kopeček.

CÍL 1

Krásné město



Čeho chceme dosáhnout...

Mikulov je pro obyvatele i návštěvníky atraktivní díky jedinečné kombinaci přírody, historie a vzhledu města. Charakter města vychází z jednotné urbanistické koncepce. Město klade důraz na realizaci jednotného designu s důrazem na harmonický vztah mezi městským prostředím, historií, přírodou a lidským komfortem.

Ve výsledku má Mikulov harmonický, funkční a esteticky přitažlivý veřejný prostor. Aktivity jsou zaměřeny na posilování přirozeného genia loci a jedinečné atmosféry a kulturní identity města.

Jak to změříme...

- Celkové výdaje na obnovu a rekonstrukci objektů v městské památkové zóně
- Celkové náklady na údržbu veřejného prostoru
- Podíl obyvatel spokojený s kvalitou veřejného prostoru města
- Počet projektů s vyjádřením městského architekta

Tematická opatření...



KVALITNÍ VEŘEJNÝ PROSTOR

Město v co nejvyšší míře využívá postupy na zkvalitnění přípravy projektů (realizace architektonických soutěží, vytvoření územních studií, vyjádření městského architekta i krajinného architekta). Naopak nepodporuje tvorbu regulačních plánů. V rámci úprav veřejného prostoru je respektováno historické jádro města. Mikulov prosazuje maximální sjednocení vzhledu veřejného prostoru dle ucelených lokalit (např. design městského mobiliáře lampy, lavičky, navigační cedule a jiné). Výjimku tvoří pouze odůvodněné případy. Údržba zeleně i veřejného prostoru má odpovídající financování a je realizována na základě zpracovaného generelu.



POLYFUNKČNÍ A BEZBARIÉROVÉ VEŘEJNÉ PROSTORY

Úpravy veřejných prostor jsou navrženy tak, aby primárně podporovaly sdílení prostor a polyfunkční využití. Zároveň byly přístupné pro všechny skupiny obyvatel (např. bezbariérovost).



VEŘEJNÝ PROSTOR V MAJETKU MĚSTA

Pozemky veřejného prostoru město prodává jen ve výjimečných a předem odůvodněných případech. Pro výjimky má město vytvořen transparentní plán prodeje zbytného majetku včetně veřejných ploch.



MĚSTSKÁ PAMÁTKOVÁ REZERVACE MÁ ODPOVÍDAJÍCÍ FINANCOVÁNÍ

Historické a kulturní památky města jsou řádně udržovány a prezentovány veřejnosti. Na obnovu městské památkové rezervace město každoročně přispívá.



URBANISTICKÁ KONCEPCE MĚSTA

Revize a zanesení vytvořených variabilních a pružných pravidel prostorového uspořádání do územního plánu. V rámci koncepce jsou definovány pozemky pro občanskou vybavenost a podnikání. Pravidla upřednostňují projektů výstavby v již zastavěných oblastech.



DEVELOPEŘI JSOU ZAPOJENI DO BUDOVÁNÍ VEŘEJNÉHO PROSTORU

Investoři finančně přispívají na posílení stávající veřejné infrastruktury. Nová výstavba zvyšuje nároky na veřejnou infrastrukturu nejen v dané lokalitě, ale i v jejím okolí. Město na výstavbě infrastruktury spolupracuje. Na základě domluvy převezme správu infrastruktury do své péče. Ale i v takovém případě musí infrastruktura splňovat předem stanovené požadavky.

- Investice do kvality veřejné zeleně byly obyvateli označeny jako hlavní priorita v rámci proběhlého šetření.

Atraktivní vzhled města je důležitý prvek a bezprostředně souvisí s celkovou kvalitou života místních obyvatel. Kvalita veřejného prostoru pozitivně ovlivňuje možnosti využití ploch pro společenské akce, stejně tak i zvyšuje hodnotu životního prostředí v zastavěném území. Vzhled města a jeho genia loci je několikrát potvrzená klíčová dominanta. Ochrana veřejného prostoru je zakotvena v rámci územního plánu města a naplňována v případě centra vyhlášeným Programem regenerace městské památkové rezervace. Město spolupracuje na udržení jednotnosti veřejného prostoru města s městským architektem. Je vhodné, aby zásahy do veřejného prostoru i mimo MPR byly tímto způsobem konzultovány a propojeny.

Veškerá větší bytová i nebytová výstavba by měla být do budoucna podložena územními studiemi, které zajistí kvalitu staveb v souladu s požadovanými hodnotami.

Téma veřejného prostoru úzce souvisí s péčí města v oblasti veřejné zeleně i mobiliáře města. Investice do kvality veřejné zeleně byly obyvateli označeny jako prioritní v rámci proběhlého šetření.

CÍL 2

Zelené a odolné město



Mikulov je umístěn v nejteplejší klimatické oblasti v rámci ČR. Je tak významně ohrožen globálními změnami klimatu.

Přirozené prostředí pro život a zdravá krajina jsou klíčové pro kvalitní život každého z nás. Ze strany národních a nadnárodních politik dochází k posilování myšlenek a opatření vedoucích k dekarbonizaci a snahám o dosažení uhlíkové neutrality. Jsou prosazovány politiky Fit for 55 či Green deal. Je očekáváno, že města by měla tyto politiky adaptovat do svých rozhodnutí. Na podporu životního prostředí je vyčleněna jedna z nejvýznamnějších částí evropských dotací.

Jednou z možných adaptací pro Mikulov je zadržování vody v krajině. Tomu aktuálně brání jednotná kanalizace, která odvádí dešťovou vodu společně se splaškovou z historického centra města.

Významným faktem životního prostředí v Mikulově je vysoký podíl zemědělské půdy v tzv. režimu velkohospodaření.

Čeho chceme dosáhnout...

V kontextu udržitelného rozvoje a dosahování klimatických cílů město respektuje potřeby životního prostředí reprezentované potřebami všech generací.

Přírodně hodnotné lokality v okolí města mají trvale adekvátní péči. Tím je zajištěno zachování, případně postupné zvyšování druhové pestrosti území. Zvyšuje se podíl zelených ploch, které Mikulov postupně kultivuje a zpřístupňuje pro každodenní život občanů. Intravilán města je schopen zadržet dostatečné množství dešťové vody, které je následně využito jako zálivka.

Město je schopno se adaptovat na očekávaný nárůst počtu dní s extrémními teplotami, zkracování délky zimního období, pokles úhrnu srážek v letním období. Městský úřad aktivitu realizuje ve spolupráci s CHKO Pálava.

Jak to změříme...

- Plochy městských pozemků odpovídají vypracovaným podmínkám využití
- Celková kapacita infrastruktury pro zadržování vody v m³
- Celkové plochy územního systému ekologické stability ve městě
- Celková produkce smíšeného a tříděného odpadu
- Koeficient ekologické stability města

Tematická opatření ...



DIVERZIFIKACE KRAJINY

Město usiluje o diverzifikaci krajiny. Za účelem ochrany životního prostředí jsou upraveny pachtovní smlouvy s hospodařícími subjekty. Při uzavírání nových smluv jsou upřednostněni provozovatelé splňující některé ze standardů udržitelného hospodaření. Současně ve spolupráci s CHKO jsou zavedeny programy na kontrolu a omezení šíření invazních druhů, které ohrožují místní přírodu a ekosystémy.



ADAPTACE NA ZMĚNU KLIMATU

V Mikulově je dlouhodobě redukován tepelný ostrov města. Město za účelem adaptace na změny klimatu realizuje na svém území prvky modrozelené infrastruktury a lokální zdroje energie. Plochy pro tato opatření jsou výslovně zaneseny do územního plánu.

Městský úřad ve svých procesech prosazuje maximální míru ekologického chování (předcházení vzniku odpadu, péče o zeleň, instalace obnovitelných zdrojů energie). V tomto chování se snaží být vzorem pro své obyvatele a poskytovatelem dobré praxe. Za tímto účelem je rozvíjena ekologická výchova na školách.



REALIZACE SPOLEČNÝCH ZAŘÍZENÍ

Všechna opatření, která jsou v plánu navržena, jsou postupně realizována na základě určení priorit a v krajině začínají plnit svoji stabilizační funkci.



ZADRŽENÍ DEŠŤOVÉ VODY V ZASTAVĚNÉM ÚZEMÍ

Každoročně jsou realizována opatření pro zadržování dešťové vody v městské zástavbě na základě studie zelených opatření ve městě. Občané jsou motivováni k realizaci těchto opatření na svých soukromých pozemcích.



VYŠŠÍ PODÍL VÝROBY ENERGIE Z OBNOVITELNÝCH ZDROJŮ (OZE)

Město neformálně podporuje výrobu energie z obnovitelných zdrojů u obyvatel a podniků. Zvyšuje se podíl výroby tohoto typu energie v rámci energetického mixu. Iniciací diskuse s distributorem město usiluje o zvýšení kapacity distribuční soustavy na svém území.



REALIZACE ODDÍLNÉ KANALIZACE

Po částech probíhá rekonstrukce stávajícího kanalizačního systému s cílem zlepšit jeho efektivitu a možnost zachycení dešťové vody.



SNÍŽENÍ NEVYUŽITÉHO SMÍŠENÉHO KOMUNÁLNÍHO ODPADU

Jsou zavedena opatření pro snížení produkce smíšeného komunálního odpadu. Primárně se město soustředí na prevenci vzniku odpadu, následně na recyklaci a opětovné využití materiálů. I nadále město usiluje o energetické využití odpadů. Mikulov bude schopen plnit závazky dané novým odpadovým zákonem.

CÍL 3

Fungující lokální ekonomika



Čeho chceme dosáhnout...

Lokální ekonomika Mikulova je založena na využívání místních zdrojů, zkušenostech a dovednostech obyvatel spádové oblasti. Jejím rozvojem se posiluje odolnost Mikulova vůči ekonomickým dopadům globalizace. Podnikatelské prostředí stojí především na malých a středních podnicích.

Mikulov je zaměřený na ekonomiku s vysokou přidanou hodnotou. Posiluje inovativní podnikatelské prostředí a udržitelně využívá turistický potenciál města. Za rozvojem podnikatelského prostředí stojí dobré dopravní napojení a umístění města v rámci rozvojové osy Brno—Vídeň.

Cestovní ruch ve městě je založen na kvalitě poskytovaných služeb.

Jak to změříme...

- Počet zapsaných ekonomických subjektů na území města
- Celkový počet zaměstnaných ve městě
- Celkový počet ubytovaných hostů ve městě a průměrná doba přenocování
- Počet účastníků platformy Partnerství pro Mikulov
- Počet pracovních nabídek na území města

- Návštěvnost města má vysoký dopad na lokální ekonomiku. Roční útrata návštěvníků ve městě tvoří 1,1 – 1,5 mld. Kč. Cca 0,4 – 0,6 mld. Kč pak tvoří příjmy pro veřejné rozpočty (daně, pojištění, poplatky).

Mikulov je město s poměrně vysokým počtem ekonomických subjektů, ale nízkým průměrným počtem zaměstnanců. Jedním z důvodů tohoto stavu je přirozená orientace místních podnikatelů na cestovní ruch. Cestovní ruch je charakteristický sebezaměstnáním či fungováním malých podniků (navíc provázený typickou sezonností). Tradice soukromého podnikání je v Mikulově velmi silná.

Ke zvýšení produktivity a udržení konkurenceschopnosti místních firem je pro město klíčové stabilizovat (lépe mírně zvyšovat) počet obyvatel a vytvářet aktivně dobré podmínky pro fungování lokálních firem.

Tyto faktory pomáhají formovat prostředí, přispívají k budování komunitní soudržnosti a upevňování mezilidských vztahů, neboť jejich majitelé i zaměstnanci mají k Mikulovu a jeho okolí osobní vztah.

Tematická opatření ...

- ▶ **PODPORA PODNIKÁNÍ**
Město má zpracovanou politiku podpory podnikání a pravidelně pořádá neformální setkání s podnikateli. Na setkáních jsou sdíleny zamýšlené náměty a projekty. Politika podpory podnikání je transparentní podle předem vypracovaných pravidel. Na možnostech město spolupracuje přímo s podnikateli. Na svém území město vybuduje menší kancelářské prostory především pro začínající a malé podnikatele. Pro rozvoj podnikání město hraje aktivního mediátora spolupráce mezi zaměstnavateli a školami.
- ▶ **OMEZENÍ LOGISTICKÝCH CENTER A VÝROBNÍCH AREÁLŮ**
Je prosazována regulace logistických a větších výrobních center (především u zaměstnavatelů s podprůměrnou mzdou). Regulace má za cíl i prevenci vysokého dopravního zatížení, emisí a snižování závislosti města na zaměstnavatelích s nižší přidanou hodnotou. Prosazení směru je realizováno skrze územní plán.
- ▶ **ROZVOJ KULTURNÍHO A KREATIVNÍHO ODVĚTVÍ**
Podpora kombinace technologií a vývoje, kultury a podnikání. Jsou vytvořeny sdílené prostory, které mohou sloužit jako showroom, výstavní sály, zasedací a vzdělávací prostory aj. Součástí je rozvoj uměleckého vzdělávání dětí a mládeže. Město organizuje ve spolupráci se školami a organizacemi vzdělávací programy pro veřejnost, případně se v tématu zapojuje do již fungujících programů na krajské a národní úrovni.
- ▶ **SPOLEČNÝ BRAND MĚSTA S PODPOROU PODNIKATELŮ**
Spolupráce s podnikateli na vytvoření silného a atraktivního brandu Mikulova, který odráží jedinečnost a hodnoty města. Značka posiluje hrdost místních obyvatel a jejich identifikaci s městem. Brand je budován na základě společně zpracovaného marketingového plánu. Součástí je eshop a prodej v TIC s regionálními produkty pod jednotnou značkou.
- ▶ **SNÍŽENÍ SEZÓNNOСТИ A ROZPTÝLENÍ NÁVŠTĚVNÍKŮ NA ÚZEMÍ MĚSTA**
V cestovním ruchu město podporuje prioritně atraktivitu využitelné po celý rok. Hlavním nástrojem bude vyšší finanční podpora kulturním a společenským akcím mimo letní měsíce. Záměrem je i zvýšení průměrné doby strávené turisty ve městě. Město podporuje nové atrakce a aktivity mimo centrum města, aby se rozložil turistický zájem a zvýšila se atraktivita méně navštěvovaných oblastí.
- ▶ **SPOLEČNÁ PLATFORMA NA PODPORU UDRŽITELNÉHO TURISTICKÉHO RUCHU**
Společná platforma s podnikateli a neziskovými organizacemi na řízení cestovního ruchu za účelem naplňování zpracované koncepce cestovního ruchu. Součástí platformy je i vytvoření vícezdrojového fondu pro rozvoj.
- ▶ **GARANCE KVALITY CESTOVNÍHO RUCHU**
Město prosazuje zkvalitnění turistických služeb na svém území. Součástí je i zaměření se na cílovou skupinu návštěvníků definovanou jako požitkáři a rekreanti, kteří dlouhodobě přinášejí větší příjmy z turistického ruchu přímo pro město a nezpůsobují konflikty s místními obyvateli.



• Pálavské vinobraní je jednou z největších kulturních událostí ve městě.

V závislosti na strategickém rozhodnutí směřující k navýšení počtu obyvatel ve městě bude důležité sledovat kapacity jednotlivých veřejných služeb. Kapacity služeb bude nutné posuzovat i s ohledem na počty turistů tam, kde je to relevantní.

Klíčovým rizikem Mikulova v rámci veřejných služeb je možný budoucí nedostatek míst v sociálních službách. Naplněna je kapacita domova pro seniory. V souvislosti s demografickým stárnutím je neodvratné, že počet klientů bude přibývat. Vzhledem k společenským trendům bude vhodné upřednostnit kapacity terénních sociálních služeb před pobytovými službami.

V případě intenzivnějšího přírůstku obyvatel bude nutné navýšit kapacity mateřského vzdělání. Město chce umožnit vzdělání i dětem mladším tří let. Snižování počtu žáků ve třídách základních škol je jedním z cílů v rámci zkvalitňování výuky.

CÍL 4

Město pro život



Čeho chceme dosáhnout...

Město má dobré podmínky pro kvalitní bytovou výstavbu, která je atraktivní pro všechny generace. Díky růstu počtu obyvatel zvyšuje nabídku služeb pro občany města i blízkého regionu.

Základní veřejné služby jsou ve městě dostupné v odpovídajících kapacitách. Klíčovou veřejnou službou je školství. To je známé svou kvalitou založenou na individuálním přístupu k dětem a žákům.

V souvislosti s trendy se sociální služby zaměřují především na rozvoj terénních služeb. Město obstarává prostory pro rozvoj volného času svých obyvatel. Kulturní život a volnočasové aktivity jsou organizovány spolky a neziskovými organizacemi. Město v dlouhodobém horizontu usiluje o získání titulu Evropské město kultury.

Jak to změříme...

- Počet obyvatel s trvalým pobytem
- Celkový počet přistěhovaných obyvatel
- Počet nově postavených bytových jednotek
- Investiční výdaje do školství přepočtené na jednoho žáka
- Podíl naplněnosti MŠ a ZŠ
- Finanční prostředky poskytnuté na podporu spolkové a zájmové činnosti

Tematická opatření ...

- ▶ **RŮST POČTU OBYVATEL**
Ve městě roste počet obyvatel s trvalým bydlištěm. Za udržitelné považujeme nárůst o 10 % oproti současnému stavu. Vyšší počet obyvatel zvyšuje potenciál dostupnosti veřejných i soukromých služeb a znamená i vyšší příjmy města. V roce 2035 má Mikulov 8 400 obyvatel.
- ▶ **VYŠŠÍ POČET BYTŮ NA ÚZEMÍ MĚSTA**
Podpora výstavby nových bytů a bytových komplexů pro uspokojení rostoucí poptávky po bydlení a zlepšení dostupnosti bytů pro všechny skupiny obyvatel. Nové bytové jednotky jsou financovány soukromými developery a městem. Spolupráce probíhá dle schválených zásad spolupráce s developery.
- ▶ **ODPOVÍDAJÍCÍ KAPACITY VEŘEJNÝCH SLUŽEB**
V souladu s navyšováním počtu obyvatel jsou rozšiřovány kapacity vybraných městských služeb. Probíhá pravidelná aktualizace demografické predikce a na jejím základě jsou plánovány kapacity veřejných služeb, tak aby byly vždy v souladu s potřebami obyvatel. Mateřské školy přijímají i děti mladší 3 let, čímž aktivně pomáhají rodičům s částečným zapojením do aktivního ekonomického života.
- ▶ **MODERNÍ ŠKOLY S VŠEOBECNÝM VZDĚLÁNÍM**
Město pravidelně investuje do zlepšení vzdělávacích programů a modernizace školských budov ve správě města na základě zpracovaného Místního akčního plánu. V rámci vzdělávání prosazuje kvalitní všeobecné vzdělání, které je schopné lépe připravit žáky na dynamicky se proměňující podmínky trhu práce. Za ideální se považuje profílce žáka až po 15. roce.
- ▶ **POSILOVÁNÍ DOSTUPNOSTI TERÉNNÍCH SLUŽEB**
Sociální služby ve městě jsou přizpůsobeny moderním trendům. Je navýšena nabídka služeb pro seniory a již prostřednictvím městských, tak i soukromých služeb. Mikulov se zaměřuje především na terénní služby, tak aby mohla být poskytována péče u klientů doma. Za tímto účelem dojde ke zvýšení příspěvku města na provoz G centra.
Město podporuje vznik nového zařízení odlehčovacích služeb pro seniory s dočasným pobytem financovaný soukromým subjektem.
- ▶ **REKONSTRUKCE MĚSTSKÝCH PROSTOR PRO NABÍDKU VOLNOČASOVÝCH AKTIVIT**
Mikulov poskytuje dostatek prostor pro volnočasové aktivity s důrazem na malé multifunkční projekty, které poskytují širokou škálu aktivit pro různé věkové a zájmové skupiny. Projekty budou realizovány v úzké spolupráci s DDM. Za tímto účelem budou prioritně rekonstruovány současné nemovitosti bez využití (Národní dům, bývalá hasička apod).
- ▶ **FINANČNÍ PODPORA POUZE ZÁKLADNÍCH ZDRAVOTNÍCH SLUŽEB**
Ve městě je dostupná základní zdravotní péče formou praktických lékařů, dětských lékařů, gynekologů a stomatologů. V případě nedostatečných kapacit bude město finančně podporovat pouze tyto zdravotní služby. Lékaři specialisté jsou ve městě podporováni pouze nefinančními nástroji.

CÍL 5

Chytře řízená doprava



Čeho chceme dosáhnout...

Město má moderní a dobře fungující dopravní systém založený na udržitelných principech. Investice se zaměřují především na snížení negativních dopadů na obyvatele a dokončení klíčových tahů železničního a silničního spojení.

V území jsou preferovány zájmy udržitelné dopravy (pěší, cyklistická a veřejná) a postupně odstraňovány bariéry, které snižují její atraktivitu. Mikulov poskytuje lidem dostatek možností, jak se pohybovat po městě bezpečně. Snižuje závislost na tradičních způsobech dopravy, jakou je jízda autem. V souladu se směrem rozptýlení turismu město zavádí efektivní management parkování.

Mikulov je díky infrastruktuře připraven na nárůst počtu automobilů, ale také na rozvoj elektromobility a autonomních vozidel.

Jak to změříme...

- Intenzita dopravy ve městě na vybraných komunikacích
- Průměrná obsazenost městských parkovišť
- Celkové investice do oprav místních komunikací
- Celková délka nově vybudované a rekonstruované infrastruktury pro pěší a cyklistickou dopravu
- Celkový počet nehod ve městě
- Počet uživatelů veřejné dopravy

Tematická opatření ...

- ▶ **OMEZENÍ NEGATIVNÍCH DOPADŮ DOPRAVY**
Město průběžně realizuje projekty pro omezení emisí a hluku z dopravy. Klíčovými aktivitami jsou realizace izolační zeleně a změna dopravního značení na vybraných místech a úprava povrchů komunikací. Při realizaci obchvatu bude prosazováno omezení tranzitní dopravy v zastavěném území města.
- ▶ **DOKONČENÝ OBCHVAT MĚSTA**
Město usiluje o co nejdostupnější spojení v rámci trojúhelníku Brno, Vídeň a Bratislava. Společně s okolními obcemi a krajem prosazuje za tímto účelem realizaci obchvatu, který zlepší dostupnost města a sníží dopravní zatížení a zlepší průjezdnost pro tranzitní dopravu. V realizaci jsou zohledňovány potřeby a zájmy města (např. výsadba protihlukové zeleně nebo odstavné parkoviště pro tranzitní dopravu mimo katastrální území města).
- ▶ **UPŘEDNOSTNĚNÍ PĚŠÍ A CYKLISTICKÉ DOPRAVY**
Při rekonstrukci a úpravě dopravního značení (i mimo správu města) jsou zaneseny požadavky aktivní dopravy do projektové dokumentace v co nejvyšší míře. Požadavky budou vycházet mimo jiné z budoucího zpracování cyklogenerelu. Ve městě jsou vytvořeny dostatečné možnosti a propojení infrastruktury alternativních druhů dopravy. Rozvojem pěší a cyklistické infrastruktury Mikulov motivuje své obyvatele i návštěvníky k využití těchto druhů jako jiné možnosti k individuální automobilové dopravě.
- ▶ **MĚSTO JE PŘIPRAVENO NA ZMĚNY V MOBILITĚ**
Dopravní infrastruktura je připravena na vyšší mobilitu obyvatel. Město podporuje rozvoj sdílených automobilů a kol na svém území. Společně s distributory je budována potřebná infrastruktura pro nové pohony vozidel, včetně dobíjecích stanic. Infrastruktura pro elektromobilitu je v roce 2035 dostupná na každém odstavném parkovišti ve správě města včetně vlastních fotovoltaických panelů.
- ▶ **EFEKTIVNÍ PARKOVACÍ MANAGEMENT**
Je zaveden nový parkovací management, který upřednostňuje parkování návštěvníků města mimo centrum města. Při budování parkovacích míst jsou upřednostněna hromadná parkoviště s vyšší kapacitou.
- ▶ **ROZVINUTÁ ŽELEZNIČNÍ SÍŤ**
Město podporuje projekt přímého železničního spojení směr Brno. V rámci rozvoje železniční dopravy je v okolí železniční zastávky vybudován přestupní uzel s dostatečným napojením na dopravní infrastrukturu, odpovídajícím počtem parkovacích míst a dobrou provázaností s autobusovou dopravou.
- ▶ **DLOUHODOBÉ VYUŽITÍ DAT O DOPRAVĚ**
Mikulov sbírá data o počtech automobilů, počtu cyklistů, obsazenosti parkovacích míst apod. Data jsou využita pro revize politiky a přístupů. Na základě dat jsou iniciovány změny.

- Parkování v centru města je jedním z klíčových problémů vnímaný místními obyvateli.

Realizace schváleného obchvatu města a na ni navazující dálniční spojení Brna a Vídně může mít pro město zásadní dopad. Město se stane díky poloze více dostupné.

Mikulov pravidelně investuje do rekonstrukce místních komunikací. Technické problémy vykazují povrchy ve správě města i kraje. Dlouhodobě se nedaří městu prosadit opravy především hlavních tahů ve městě (např. ul. Brněnská). Počet parkovacích míst především v centru města nelze do budoucna rozšiřovat vzhledem k omezenému prostoru. Naopak menší naplněnost a využití vykazují parkovací místa na okrajích města. Celkově je v rámci města dostatečný počet parkovacích míst. Problém tvoří především jejich obsazenost v době turistické sezóny, která místním obyvatelům vadí.

Město má hustou síť cyklotras, které jsou vzájemně propojeny a pomáhají s dekoncentrací turismu mimo intravilán města. Aktivní typ turistů je navíc jednou z klíčových cílových skupin místního turismu.



CÍL 6

Moderní úřad



Čeho chceme dosáhnout...

Moderní správa Mikulova pružně reaguje na výzvy, kterým současná společnost čelí. Přestože projekty, které město připravuje, jsou finančně i personálně náročné, je ekonomická správa města transparentní a účelně nakládá s veřejnými prostředky. Rozpočet města je navázán na strategické cíle a flexibilně reaguje na klíčové potřeby.

Městský úřad klade důraz na moderní pojetí správy města s využitím prvků participace a zapojení obyvatel do dílčích rozhodovacích procesů. V realizaci strategického řízení, inovačních procesů a kvalifikovaného rozhodování hraje významnou úlohu dlouhodobý a systematický sběr dat o městě, jejich vyhodnocování, interpretace, vizualizace a prezentace. Rozvoj města probíhá v souladu se schválenou strategií.

Jak to změříme...

- Podíl spokojených zaměstnanců úřadu
- Počet vzdělávacích kurzů absolvovaný úředníky
- Hodnota ratingu hospodaření města
- Podíl agend, které jsou vyřizovány digitálně
- Celková energetická spotřeba městských budov
- Ukazatel dluhové služby a rozpočtové odpovědnosti

Tematická opatření ...

▶ EFEKTIVNÍ FINANCOVÁNÍ MĚSTA A NAVYŠOVÁNÍ INVESTIČNÍ AKTIVITY

Zvyšování kapitálových výdajů města. Kapitálové výdaje tvoří dlouhodobě 20 % všech výdajů města. Finanční prostředky investované skrze městské organizace jsou efektivně rozdělovány.

▶ DIGITALIZACE SLUŽEB ÚŘADU

Je zvyšován počet služeb města, které lze vyřídít online. Jsou implementovány technologie pro digitalizaci služeb městského úřadu, aby byly snadno dostupné pro všechny obyvatele.

▶ ZAPOJENÍ OBYVATEL DO ROZVOJE MĚSTA A INFORMAČNÍ OTEVŘENOST

Město přímo zapojuje u vybraných projektů obyvatele v době přípravy. Všechny informace o současném i budoucím rozvoji města jsou prezentovány moderním a přehledným způsobem online i offline. Občané ví, kam jejich město směřuje a jak mohou navrhnout vlastní projekty.

▶ KOMPETENČNÍ MODEL A PLÁN VZDĚLÁVÁNÍ PRO KAŽDOU ÚŘEDNICKOU POZICI

Město udržuje vysokou odbornost a potřebné kompetence úředníků městského úřadu prostřednictvím cílených vzdělávacích programů. Provádí pravidelné hodnocení úředníků.

▶ ZAVEDENÉ PRVKY PROJEKTOVÉHO ŘÍZENÍ

Jsou implementovány metody projektového řízení do klíčových procesů fungování městského úřadu, aby byla zajištěna efektivita a úspěch realizovaných projektů.

▶ STABILNÍ BYTOVÁ POLITIKA MĚSTA

Mikulov zpracuje politiku městského bydlení, ve které budou rozvedeny podmínky podpory startovacího či sociálního bydlení. Je stanoveno rozdělení podílů počtu bytů poskytované za těmito účely.

Celkově si město nechává ve vlastnictví cca 10 % bytů z bytových jednotek ve městě. Díky tomu Mikulov udržuje vliv na dostupnost bydlení ve městě. Výnosy z prodeje nemovitosti (především bytů), které nejsou v souladu s dlouhodobými potřebami a plány města, jsou využity pro další rozvoj bytového fondu.

▶ ENERGETICKÉ SPOLEČENSTVÍ MIKULOVA

Je založeno místní energetické společenství, do kterého se mohou zapojit místní obyvatelé i podnikatelé. Je snížena závislost na vnějších dodávkách energie. Instalace OZE na budovy v majetku města probíhají dle energetické koncepce.

- Město pravidelně participuje s obyvateli na vybraných projektech.

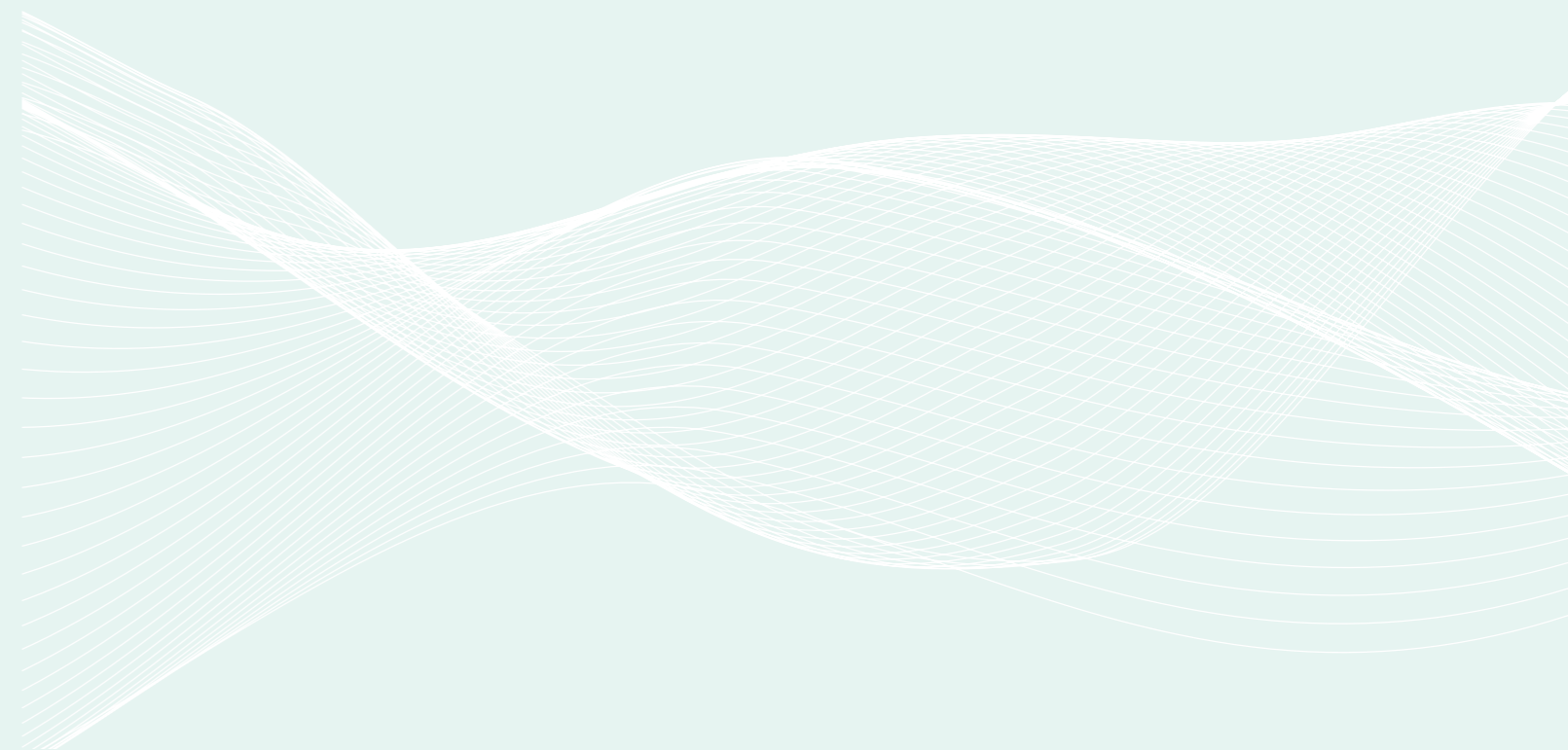
Mikulov je obcí s rozšířenou působností. Pravidelně hospodáří s rozpočtem více než 300 mil. Kč. Město zaměstnává přibližně 70 úředníků. V čistých aktivech má majetek cca 1,5 mld. Kč.

Moderní správa města musí reagovat na neustálé výzvy, kterým současná společnost čelí. Projekty, které město připravuje, jsou stále finančně náročnější. Transparentní a účelné nakládání s veřejnými prostředky je jednou z nejdůležitějších podmínek prosperity města.

Díky digitalizaci a moderním technologiím se město stává důležitým partnerem v rámci transformace, což s sebou, vedle technologických požadavků, přináší i velké znalostní nároky na pracovníky města a městských organizací. Z významné části se mění charakter práce města.

CO PRO TO UDĚLÁME

Klíčové projekty | Rámcový harmonogram |
Řízení a hodnocení



Klíčové projekty

Existuje celá řada nezbytných projektů, které budeme v návaznosti na strategii realizovat. Základní podmínkou mnoha z nich budou dostatečné finanční zdroje. V rámci zpracování jsme identifikovali několik klíčových projektů (či souboru projektů), které v navržené či upravené podobě budou realizovány.

To nicméně neznamená, že se ostatní potřebné projekty nebudou dělat. V rámci procesu strategického řízení postupně vznikne komplexní zásobník projektů, ze kterých bude pravidelně tvořen Akční plán. Klíčové projekty definují střednědobou potřebu naplňování strategie, samy o sobě navíc mnohdy agregují řadu dílčích intervencí a aktivit.

Mimo klíčové projekty budeme realizovat desítky dalších běžných projektů ze zásobníku a akčního plánu



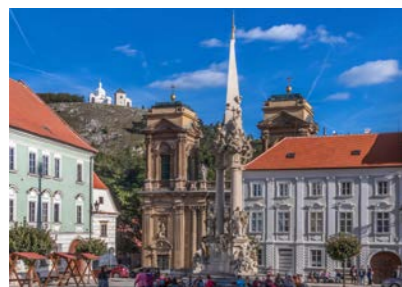
BYTOVÉ DOMY BARDĚJOVSKÁ

Nové městské byty město realizuje za účelem zvýšení dostupnosti bydlení a možnosti realizace startovacího bydlení. Cca 40 nových bytových jednotek pomáhá modernizaci bytového fondu města. Podobně budou vyhledávány další příležitosti pro rozšíření bytového fondu města.

1 - Krásné město

4 - Město pro život

6 - Moderní úřad



OBNOVA NÁMĚSTÍ VČ. PŘÍLEHLÉHO OKOLÍ

Historické centrum je důležitou dominantou města a je turisticky velice atraktivní. Současný stav náměstí neodpovídá aktuálním a především budoucím potřebám. Samotná rekonstrukce proběhne na základě zpracované architektonické soutěže.

1 - Krásné město

2 - Zelené a odolné město



EFEKTIVNÍ PARKOVACÍ SYSTÉM

Efektivní parkovací systém je zaměřen na zlepšení dostupnosti parkování pro obyvatele města. Návštěvníci města jsou motivováni prioritně k parkování mimo centrum na jednom z hromadných parkovišť na okraji zástavby. Změny parkovacího systému se primárně nezaměřují na výstavbu nových parkovišť.

5 - Chytře řízená doprava

3 - Fungující lokální ekonomika



REKONSTRUKCE NÁRODNÍHO DOMU

Rekonstrukce bývalého Národního domu. Jako varianta může být využití jako kulturní středisko — prostorný sál, kancelářské prostory, knihovna, kavárna, zázemí pro spolky. Prostory mohou být využity pro přednášky, vzdělávání, spolkovou činnost a možnost sdílené kancelářské práce. Prioritně má prostor sloužit jako polyfunkční, především místním obyvatelům i podnikatelům.

4 - Město pro život

6 - Moderní úřad



ROZŠÍŘENÍ KAPACIT PŘEDŠKOLNÍHO VZDĚLÁVÁNÍ

Rozšíření kapacit bude realizováno primárně za účelem posílení dostupnosti předškolního vzdělávání a možností přijímat i děti mladší 3 let. Rozšíření bude realizováno založením dětské skupiny nebo navýšením kapacit současných zařízení. Na realizaci projektu bude město čerpat finanční podporu z národních zdrojů.

4 - Město pro život



ROZŠÍŘENÍ KAPACITY TERÉNNÍCH SLUŽEB

Zkapacitnění služeb terénní sociální služby. Financováno zvýšením příspěvku města na provoz. Cílem je poskytování služeb domácí péče v souladu s trendy v oblasti sociálních služeb.

4 - Město pro život



NOVÁ SPORTOVNÍ HALA

Vybudování víceúčelové haly, která bude využita pro aktivity škol i rozšíření volnočasových aktivit pro občany města. Hala bude mimo vyučování přístupná veřejnosti. Klíčový aspekt řešení bude důraz na multifunkčnost celé investice.

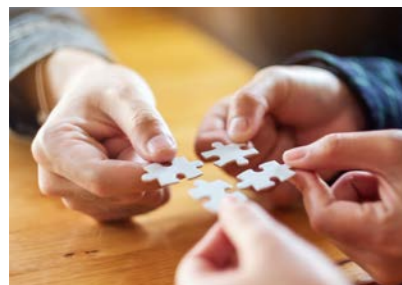
4 - Město pro život



REALIZACE LOKÁLNÍCH BIOCENTER

Cílem je založení tří lokálních biocenter LBC 19 (Šibeničnický), LBC 7 (Dukelská) a LBC 10 (Pod Brněnskou silnicí). Biocentra posílí odolnost krajiny vůči klimatickým změnám, zvýší celkovou přírodní hodnotu území a zároveň budou představovat zajímavou lokalitu pro trávení volného času místních i turistů.

2 - Zelené a odolné město



PLATFORMA - PARTNERSTVÍ PRO MIKULOV

Město bude iniciovat založení společné organizace a zapojí do ní všechny oborové subjekty relevantní pro rozhodování o cestovním ruchu v Mikulově. Platforma umožní systém spolupráce, koordinace a komunikace v oblasti rozvoje cestovního ruchu a kultury v Mikulově. Výsledkem bude společné rozhodování v této oblasti.

3 - Fungující lokální ekonomika



ENERGETICKÉ SPOLEČENSTVÍ

Vytvoření společenství se samostatnou právní subjektivitou. Energie vyrobená ve zdrojích zapojených do společenství bude sdílena mezi jeho účastníky – při dobrém nastavení legislativy bude možné využít veřejné distribuční sítě. Členové budou využívat sdílenou elektřinu vyrobenou v rámci společenství.

6 - Moderní úřad

2 - Zelené a odolné město



DOPRAVNÍ TERMINÁL

Kapacitní dopravní terminál železniční a autobusové dopravy. Projekt bude vycházet ze zpracované architektonické soutěže. Cílem je zvýšit atraktivitu veřejné dopravy a pohodlí cestujících. Realizace ve spolupráci se Správou železnic.

5 - Chytře řízená doprava

1 - Krásné město

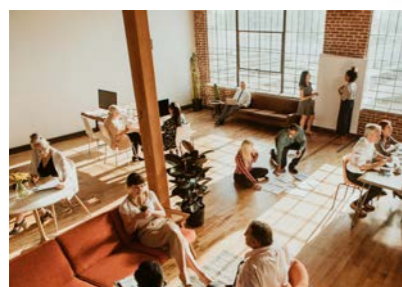
4 - Město pro život



KANALIZACE V POVODÍ POTOKA TUROLD A V ULICI HRANIČÁŘŮ

Realizace oddílné ve spolupráci s VaK Břeclav, která zajistí odvádění dešťových vod mimo ČOV. Významným přínosem je zabránění degradace vodních toků a dočasných vodotečí.

2 - Zelené a odolné město



KOMUNITNÍ A KREATIVNÍ CENTRUM V PROSTORÁCH BÝVALÉ HASIČKY

Nový prostor kreativního centra může sloužit jako místo setkávání pro nemasovou a alternativní kulturu, mládež, kreativce a umělce. Prioritně prostor má sloužit jako polyfunkční, především místním obyvatelům i podnikatelům.

4 - Město pro život

6 - Moderní úřad



NOVÝ SBĚRNÝ DVŮR

Město aktuálně nemá sběrný dvůr odpadů. Cílem je vybudovat nový sběrný dvůr odpadů na ulici Jiráskova, který bude z dlouhodobého hlediska provozně i kapacitně vyhovovat potřebám města. Nový dvůr nahradí ten stávající provozovaný společností STKO na ulici Brněnská, který musí z hygienických důvodů ukončit svoji činnost.

2 - Zelené a odolné město



PROSTORY MĚSTSKÉ POLICIE

Nová budova strážníků městské policie umožní navýšení kapacit a realizaci potřebných organizačních změn. Nové prostory poskytnou bezpečné a genderově přizpůsobené prostředí pro efektivní práci a službu.

6 - Moderní úřad



REKONSTRUKCE SMUTEČNÍ OBŘADNÍ SÍŇ A REVITALIZACE HŘBITOVA

Projekt navazuje na zpracovanou I. etapu rekonstrukce, která byla realizována v roce 2024. Navazující projekt počítá s obnovou interiéru a revitalizace zeleně hřbitova.

1 - Krásné město





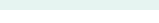







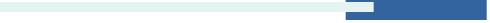





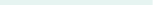

4 - Město pro život

Samotná realizace klíčových projektů bude vždy vycházet z aktuální situace ve městě. Průběžně bude sledována jejich technická a ekonomická proveditelnost. V případě, kdy u klíčového projektu budou identifikovány takové překážky, které významně negativně ovlivní jeho proveditelnost, může být tento projekt revidován či nahrazen jiným. Samotný výběr klíčových projektů k realizaci zůstane flexibilní a bude se adaptovat měnícím se podmínkám.

Pro Mikulov je vždy důležité sledovat hlavní strategické cíle. Projekty, kterými bude cílů dosaženo, se mohou v čase měnit.

Rámcový harmonogram

Vysvětlení  Přípravná fáze
 Realizační fáze

	předběžný rozpočet	garant	Harmonogram					Vazba na cíle
			2025-26	2027-28	2029-30	2031-32	2033-34	
▶ Bytové domy Bardějovská.	200 mil. Kč	Odbor rozvoje a živnostenského podnikání						1 - Krásné město, 4 - Město pro život, 6 - Moderní úřad
▶ Obnova Náměstí vč. přilehlého okolí	600 mil. Kč	Odbor rozvoje a živnostenského podnikání						1 - Krásné město, 2 - Zelené a odolné město
▶ Efektivní parkovací systém	1 mil. Kč	Místostarosta						5 - Chytře řízená doprava, 3 - Fungující lokální ekonomika
▶ Rekonstrukce Národního domu	250 mil. Kč	Odbor rozvoje a živnostenského podnikání						4 - Město pro život, 6 - Moderní úřad
▶ Rozšíření kapacit předškolního vzdělávání	1,5 mil Kč/rok	Odbor rozvoje a živnostenského podnikání						4 - Město pro život
▶ Rozšíření kapacity terénních služeb	1 mil. Kč/rok	Odbor sociálních věcí, G-centrum						4 - Město pro život
▶ Nová Sportovní hala	150 mil. Kč	Odbor rozvoje a živnostenského podnikání						4 - Město pro život
▶ Realizace lokálních biocenter	4 mil. Kč	Odbor rozvoje a živnostenského podnikání						2 - Zelené a odolné město
▶ Platforma – partnerství pro Mikulov	500 tis. Kč/rok	Odbor rozvoje a živnostenského podnikání						3 - Fungující lokální ekonomika
▶ Energetické společenství	500 tis. Kč	Odbor rozvoje a živnostenského podnikání						6 - Moderní úřad, 2 - Zelené a odolné město
▶ Dopravní terminál	30 mil. Kč	Odbor rozvoje a živnostenského podnikání						5 - Chytře řízená doprava, 1 - Krásné město, 4 - Město pro život
▶ Kanalizace v povodí potoka Turolď a v ulici Hraničářů	15 mil. Kč	Odbor stavební a životního prostředí						2 - Zelené a odolné město
▶ Komunitní centrum v prostorách bývalé hasičky	40 mil. Kč	Odbor rozvoje a živnostenského podnikání						4 - Město pro život, 6 - Moderní úřad
▶ Nový sběrný dvůr	40 mil. Kč	Odbor rozvoje a živnostenského podnikání						2 - Zelené a odolné město
▶ Prostory městské policie	30 mil. Kč	Odbor rozvoje a živnostenského podnikání						6 - Moderní úřad
▶ Rekonstrukce smuteční obřadní síně a revitalizace hřbitova	15 mil. Kč	Odbor rozvoje a živnostenského podnikání						4 - Město pro život, 1 - Krásné město

Řízení a hodnocení

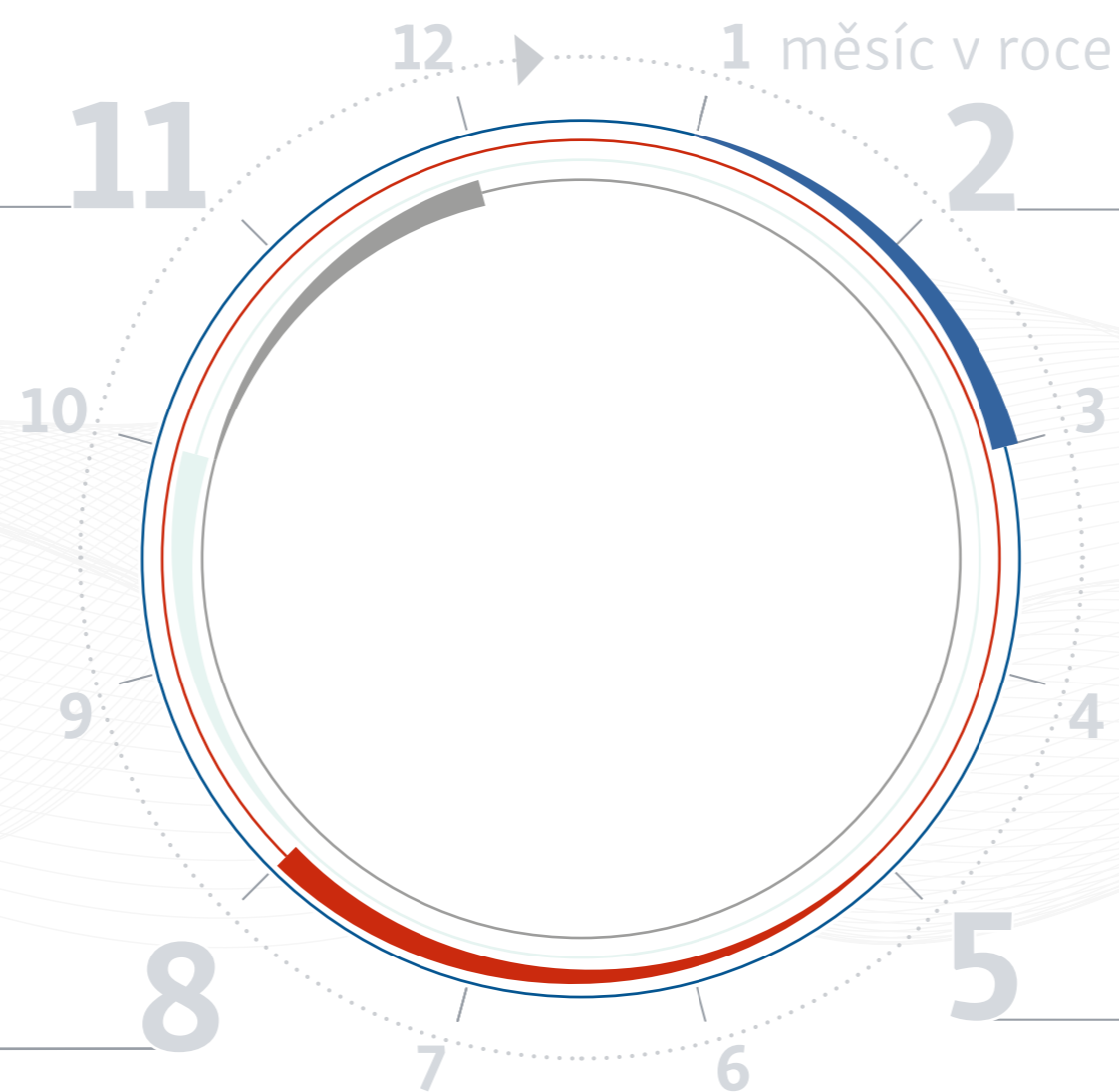
Řízení strategie probíhá postupně v rámci celého roku. Řízení je založeno na čtyřech klíčových aktivitách dle zobrazeného schématu. Detailněji jsou aktivity i celá implementace popsána v příloze doporučení implementace strategie.

Schválení rozpočtu

Akční plán bude sloužit jako podklad pro schválení rozpočtu a tvorbu střednědobého rozpočtového výhledu, který bude rozpočtu předcházet. Každý projekt vstupující do rozpočtu bude přiřazen ke konkrétnímu strategickému cíli pro následný monitoring a evaluaci.

Tvorba Akčního plánu

Akční plán bude vytvořen vždy na tříleté období. Plán bude zahrnovat projekty, jejichž celkový přínos pro naplnění cílů je nejvyšší. Dokument bude obsahovat všechny investiční projekty města (mimo běžný provoz a údržbu), tak aby bylo vždy možné definovat celové finanční náklady projektů uvedeném v akčním plánu. Mimo konkrétní aktivity a náklady bude dokument obsahovat i odpovědnosti pracovníků, časové milníky a rizika vybraných projektů.



Vyhodnocení předchozího roku

Akční plán bude každoročně vyhodnocen. Hodnocení dosavadního pokroku bude sloužit jako základ pro volbu následných opatření. Pakliže dojde k významným změnám ve vnějším či vnitřním prostředí města, bude strategie aktualizována.

Prioritizace projektů

Na základě průběžně tvořeného zásobníku projektů města, který bude online k dispozici všem odborům a pracovníkům zapojeným do strategického řízení, bude provedena prioritizace projektů. Jejím cílem je revidovat užitek a proveditelnost každého záměru. Cílem je vybrat projekty k realizaci s největšími vazbami na stanovené cíle.

**Přílohy:**

- č. 1 – Výchozí analýzy, sociodemografická analýza, výstupy participačních aktivit
- č. 2 – Vyhodnocení předchozího strategického plánu města
- č. 3 – Zásobník projektů
- č. 4 – Akční plán 2025–2027
- č. 5 – Doporučení strategického řízení města

Vlastník:

Město Mikulov
www.mikulov.cz

Zpracovatel:

AQE advisors, a.s.
info@AQE.cz
www.AQE.cz

Autoři:

Jan Eberhart
Jan Havránek
Tomáš Hudeček
Lucie Kratochvílová
Ondřej Krejčí
Jan Pavelka
a kolektiv

Grafická korektura:

AQE advisors, a.s.

Fotografie:

Databáze města Mikulov

Vydal:

AQE advisors, a.s., 2024

ISBN

978-80-88458-27-2 (pdf)
978-80-88458-28-9 (brožováno)



■ MIKULOV 2035

Městský úřad Mikulov

Náměstí 158/1

692 20 Mikulov

www.mikulov.cz

MIKULOV

